

Mødesagsfremstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen

Økonomiudvalget

ÅBEN DAGSORDEN

Mødedato: 19-04-2011	Dato: 30-03-2011
Sag nr.: ØU 85 (SOSU 32)	Sagsbehandler: Allan Pedersen

Kompetence: Fagudvalg [] Økonomiudvalget [] Kommunalbestyrelsen [X]

J.nr.: 11.01097

Tilpasning af Hjemmeplejens organisation

Sagsbeskrivelse:

Hjemmeplejen er for nuværende midt i en tilpasning og slankning af organisationen, så det er muligt at overholde de økonomiske rammer for det arbejde hjemmeplejen, som udførerenhed, skal udføre efter servicelovens § 83.

Organisationsændringerne omfatter:

- Omlægning af aftenvagten
- Nedlæggelse af to lokalgrupper
- Nedlæggelse af rengøringsordningen
- Fastholdelse af lokalgruppe 17 (borgere med særlige behov) efter projektudløb.

Budgettet for praktisk pleje og omsorg efter servicelovens § 83 i indeværende år er 11,3 mil kr. mindre end budgettet for 2010. Denne reduktion i det overordnede budget tager blandt andet afsæt i, at der i indeværende år gennemføres aktiv hjælp til borgerne med en forventning om, at det reducerer de forventede plejeydelser, der visiteres til borgerne med kr. 4,4 mill.

Derudover reduceres de generelle visitationer med de 5 mill kr., der har været visiteret for mange ydelser for i 2010. Dette betyder blandt andet, at standardtiderne for de visiterede ydelser lægger sig op af landsgennemsnittet.

Der gennemføres ligeledes i indeværende år udlicitering af vasketøj samt ændres i organiseringen af madudbringning i udvalgte boligområder.

I hjemmeplejen som udførerenhed har der desuden været en manglende timeprisoverholdelse på 4 mill.kr i 2010.

Dette forklarer blandt andet den nødvendige tilpasning af organisationen i indeværende år.

Implementering af omsorgssystemet ultimo 2010 gør det tydeligere, hvordan hjemmeplejens personaleressourcer i hverdagen kan styres og anvendes bedst muligt. Dette skal forstås således, at det for hjemmeplejen som udførerenhed forventes at give en større mulighed for at ”udnytte” de personalemæssige ressourcer bedst muligt fremover, og dermed styrke styringen i hverdagen, så timepriserne kan overholdes.

Hjemmeplejens budget er aktivitetsstyret.

I forlængelse af ovenstående, tillige med en konsekvens af en meget målrettet og fokuseret visitation, falder antallet af ydelser til borgerne, hvorfor også indtægterne i hjemmeplejen falder.

Der har således været faldende indtægter fra december 2010 til januar 2011 på kr. 600.000, og fra januar yderligere kr. 200.000. De faldende indtægter betyder i praksis, at der er færre opgaver, der skal løses i borgernes hjem, tillige med at rammerne for løsning af opgaverne i form af ændrede standard visitationstider er blevet mindre.

For medarbejderne, der udfører opgaver efter serviceloven betyder det, at der er brug for færre hænder. Medarbejdersituationen i hjemmeplejen har i en årrække været meget stabil med en stor stabil medarbejdergruppe. Der har konstant været 75 – 80 % af medarbejderne, der blev en årrække i deres stillinger. De sidste 20-25% af stillingerne har således konstant været i omsætning.

Der har igennem det sidste år været langsom brug for færre medarbejdere med de færre opgaver, der skal løses, men det har helt naturligt kunne opluges i den normalt forudsigelige ”personaleomsætning”. I det sidste år og specielt i det sidste halve år har den generelle arbejdsmarkedssituation med arbejdsløshed haft stor indflydelse på personaleomsætningen i hjemmeplejen. Medarbejderne forbliver i deres stillinger, også her i Rødovre Kommunes hjemmepleje.

Det betyder, at den forventning hjemmeplejen havde, om at det stadigt faldende behov for opgaver der skal løses - og dermed faldende behov for medarbejdere – kunne klares ved den ”naturlige” personaleomsætning ikke holder alligevel. Samlet set giver ovenstående for mange medarbejdere, der er fastansat i hjemmeplejen.

Pr. 1. februar 2011 er der således ansat 18 medarbejdere for meget. I løbet af foråret sker der en naturlig afgang for flere medarbejdere, der er ansat i barselsvikariater og lignende, men der kommer samtidig medarbejdere tilbage fra barsel og uddannelsesorlov. Forventeligt vil hjemmeplejen i juni måned have ansat 8-10 medarbejdere for meget i forhold til de opgaver, der skal løses i dag. I sensommeren og over efteråret 2011 kommer der yderligere 7 medarbejdere tilbage fra orlov.

Hjemmeplejen har som sådan en stor udfordring i, at der forventeligt er 18 medarbejdere ansat for meget i hjemmeplejen i forhold til de opgaver, der skal løses. Her er medregnet, at vasketøjet skal udliciteres, samt 12 medarbejdere i aftenvagten.

Der har været en dialog med FOA's tillidsrepræsentanter for at finde løsninger, der kan tilgodese, at hjemmeplejen kan beholde så mange medarbejdere i arbejde som muligt.

Rengøringsordningen der blev etableret i 1995, har i dag 14 medarbejdere ansat til denne opgave. Antallet af rengøringsopgaver er faldet markant, og tidsrammerne for opgaveløsningen betyder, at den enkelte medarbejder skal udføre 5-6 rengøringer om dagen. Derfor foreslås det, at rengøringsordningen nedlægges, og indgår i opgaveløsningen i lokalgrupperne.

Derudover arbejdes der på følgende løsningsforslag:

- Alle ledige stillinger på plejehjemmene opslås internt, med stillingsopslag i lokalgrupperne
- Medarbejdernes weekendturnus ændres, så behovet for køb af eksterne vikarer ophører. Ændring skal ske på frivillig basis så, overenskomstmæssigt varsel undgås.
- Ingen brug af vikarer

Det vil også blive nødvendigt at foretage personalereduktioner.

Lovgrundlag/aftalegrundlag/andet:

Intet

Økonomiske konsekvenser/andre konsekvenser:

De økonomiske konsekvenser af tilpasningen af hjemmeplejens organisation vil blive udarbejdet i en selvstændig mødesag i juni måned.

Tidsplan:

Tilpasningen af hjemmeplejens organisation vil foregå fra maj til september 2011.

Konklusion/anbefaling/indstilling:

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller,

1. at rengøringsordningen nedlægges
2. at orienteringen om tilpasningen af hjemmeplejens organisation tages til efterretning

Ole Pass

Bilag tilknyttet mødesagsfremstillingen på KB-nettet:

- Ingen

Bilag fysisk på sagen:

- Ingen