

NOTAT

Opgang Blok B
Telefon 38 66 50 00
Direkte 38 66 60 20
Web www.regionh.dk

Ref.: rikoer
Journal nr.: 14008869

Dato: 19. januar 2015

Administrativt forslag til en revidering af HOPP 2020

Formål med revisionen af Hospitals- og Psykiatriplan 2020

Region Hovedstaden er landets største hospitalsvæsen. Målet er, at det også skal være landets førende hospitalsvæsen, som leverer behandling af høj kvalitet på internationalt niveau. Regionens hospitaler skal derfor være kendetegnet ved at levere:

- sammenhængende patientforløb både mellem hospitaler og sektorer, hvor det er patientens situation, der styrer forløbet,
- høj faglig og patientoplevet kvalitet,
- udvikling af stærke toneangivende faglige miljøer, som både skal være med til at sikre et hospitalsvæsen, som leverer behandling på et højt internationalt niveau, og som samtidig er en attraktiv arbejdsplads for regionens borgere,
- rammerne for et attraktivt og udviklende forskningsmiljø.

Revisionen af HOPP 2020 skal understøtte, at de disse mål kan opnås, samtidig med at revisionen skal understøtte, at de pejlemærker og den nye ledelsesstruktur, der er besluttet med budgetaftalen, kan implementeres, således at den forventede effekt i forhold kvalitet, effektivitet og optimal anvendelse af de fysiske rammer kan opnås.

Administrativ proces med at revidere Hospitals- og Psykiatriplan 2020

Administrationen har sammen med alle hospitalsdirektioner og alle sundhedsfaglige råd gennemgået alle de lægefaglige specialer for at vurdere, om der er sket ændringer i de forudsætninger, som danner grundlag for HOPP 2020, og hvor ændringerne i forudsætningerne betyder, at administrationen nu anbefaler en anden organisering af specialer fremadrettet.

Ændringer i forudsætningerne kan være:

- **den faglige udvikling** - der kan være udviklet nye behandlinger, eller eksisterende behandlinger kan være blevet forenklet, så de kan varetages på flere hospitaler eller flyttes til praksissektoren,

- **nye krav fra Sundhedsstyrelsen** - som kan betyde, at opgaver skal varetages på færre eller flere hospitaler,
- **ændringer i aktiviteten** (ændringer i antallet af patienter) - som kan skyldes den demografiske udvikling eller samarbejdet med andre regioner om opgavevaretagelsen,
- **de økonomiske rammevilkår og muligheder for rational drift** som kan nødvendiggøre tilpasninger og ændringer af den nuværende organisering for fortsat at kunne levere optimal drift.

Forslag til ændringer af Hospitals- og Psykiatriplan 2020

Med afsæt i budgetaftalen for 2015 og den faglige gennemgang af specialerne anbefales der følgende ændringer til HOPP 2020:

Der skal arbejdes hen imod en ensretning af optageområderne for kvinde-barn specialerne og specialet for børne-ungesygdomme omfatter patienter i alderen 0-18 år

Kvinde-barn specialerne omfatter de lægefaglige specialer gynækologi, obstetrik (fødsler) og pædiatri (børne-ungesygdomme).

Kvinde-barn specialer varetages i dag på:

- Nordsjællands Hospital – Hillerød
- Herlev og Gentofte Hospitaler – Herlev-matriklen
- Rigshospitalet og Glostrup Hospital – Blegdamsvej
- Amager og Hvidovre Hospitaler – Hvidovre-matriklen

I august 2014 besluttede regionsrådet at ændre i optageområderne for fødsler for at sikre en optimal anvendelse af regionens fire fødesteder og samtidig understøtte høj fagligt kvalitet på området. Ændringen har betydet, at der ikke længere er ens optageområde for de nævnte specialer og opgaver, som ofte har en tæt relation i forhold til diagnosticering og behandling.

Ved at ensrette optageområderne understøttes sammenhæng af patientforløb. Samtidig ændres aldersgrænsen for, hvornår en patient behandles på en børne-unge-afdeling til at være 0-18 år i overensstemmelse med Sundhedsstyrelsens anbefalinger. I dag er aldersgrænsen i regionen 0-16 år.

Ensretningen af optageområderne omfatter ikke Bornholms Hospital, som uændret har hele øen som optageområde for alle de nævnte specialer.

Af hensyn til hospitalerne og deres nuværende organisering og kapacitet kan det blive nødvendigt med en løbende implementering af ensretningen.

Regionens to afdelinger for hud- og kønssygdomme og allergi sammenlægges på Bispebjerg og Frederiksberg Hospitaler

Hud- og kønssygdomme omfatter det lægelige speciale dermatologi-venerologi og allergi er et sub-speciale.

I dag varetages behandlingen af hud- og kønssygdomme samt allergi på:

- Herlev og Gentofte Hospitaler – Gentofte-matriklen
- Bispebjerg og Frederiksberg Hospitaler – Bispebjerg-matriklen

Der foreslås en samling af de to afdelinger på Bispebjerg og Frederiksberg Hospitaler. Samlingen vil i første omgang være organisatorisk med en udefunktion på Gentofte Hospital. Samlingen af de to afdelinger til én afdeling vil give bedre muligheder for at udnytte den samlede kapacitet indenfor specialet. Afdelingen vil blive Nordens største afdeling og vil give optimale mulighed for at fastholde og videreudvikle de nuværende stærke faglige miljøer, herunder Allergicentret med Global Excellence status.

Det er vurderingen, at en samling af den sengebårne aktivitet på Bispebjerg-matriklen kan gennemføres relativt hurtigt, hvis regionsrådet beslutter at sammenlægge de to afdelinger. I forhold til samlingen af den ambulante aktivitet kræver det, at de fysiske rammer er tilstede. Det samme gælder flytningen af allergifunktionen fra Gentofte-matriklen til Bispebjerg-matriklen, som først skal gennemføres, når der er sikret gode fysiske rammer på Bispebjerg-matriklen. De fysiske rammer på Bispebjerg-matriklen til at rumme både den ambulante aktivitet og allergifunktionen vil blive etableret som en del af Nyt Hospital Bispebjerg.

Regionens to brystkirurgiske afdelinger sammenlægges på Herlev og Gentofte Hospitaler

Brystkirurgi omfatter det lægelige speciale mammakirurgi.

I dag varetages brystkirurgi på:

- Herlev og Gentofte Hospitaler – Herlev-matriklen
- Rigshospitalet og Glostrup Hospital – Blegdamsvej

Det foreslås, at de to afdelinger samles til én afdeling på Herlev og Gentofte Hospitaler.

Ved at samle de to brystkirurgiske afdelinger under én ledelse og på én matrikel sikres grundlaget for et 'Brystkirurgisk Center of Excellence'. Region Hovedstaden vil med sammenlægningen få én af Nordeuropas største brystkirurgiske afdelinger, som vil kunne blive tonangivende indenfor udvikling, forskning og uddannelse på det brystkirurgiske område.

Samlingen vil endvidere understøtte, at Herlev og Gentofte Hospitaler tilføres planlagte opgaver, som kan understøtte anvendelse af de ledige fysiske rammer på Gentofte-matriklen, samtidig med at brystkirurgi, som ikke er en højt specialiseret funktion, ikke længere skal varetages på Rigshospitalet og Glostrup Hospital- Blegdamsvej.

Det er vurderingen, at en samling af de to brystkirurgiske afdelinger ikke kan gennemføres før der er sikret en udbygning af kapaciteten på Herlev og Gentofte Hospitaler. Nybyggeriet af bl.a. et stort mor-barn center og en ny akutmodtagelse på Herlev-matriklen vil medføre, at der bliver yderligere plads til rådighed på den 'nuværende Herlev-matrikel', som vil give mulighed for at samle yderligere aktivitet på hospitalet, eksempelvis en fysisk samling af de to brystkirurgiske afdelinger.

Regionens bryst-radiologiske aktivitet og ledelsen af brystkræftscreeningsprogrammet samles på Herlev og Gentofte Hospitaler

Bryst-radiologien omfatter røntgenundersøgelser af bryster hos både mænd og kvinder.

Som konsekvens af at brystkirurgien foreslås samlet på Herlev og Gentofte Hospitaler foreslås det, at bryst-radiologien, som i dag er placeret på Rigshospitalet, og ledelsen af mamma-screeningssekretariatet, som også er placeret på Rigshospitalet, også flyttes til Herlev og Gentofte Hospitaler og forankres organisatorisk under Herlev og Gentofte Hospitalers direktion.

Hvis brystkirurgien samles på Herlev og Gentofte Hospitaler, vil det være en naturlig konsekvens, at bryst-radiologien også samles på samme matrikel for derved at sikre sammenhængende patientforløb, samt at ledelsen af brystkræftscreeningsprogrammet også forankres ledelsesmæssigt under Herlev og Gentofte Hospitalers direktion.

Fysisk samling af den karkirurgiske afdeling på Rigshospitalet

Specialet karkirurgi behandler patienter, som har behov for kirurgisk behandling ved sygdomme i pulsårer og blodårer uden for selve hjertet.

Specialet er i dag organiseret i én afdeling som ledelsesmæssigt hører under Rigshospitals og Glostrup Hospitals direktion. Afdelingen har funktion på to matrikler:

- Rigshospitalet og Glostrup Hospital – Blegdamsvej
- Herlev og Gentofte Hospital – Gentofte-matriklen (udefunktion). Udefunktion på Gentofte-matriklen varetager udelukkende planlagte karkirurgiske behandlinger.

Det foreslås, at udefunktionen lukkes, og aktiviteten hjemtages til afdelingen på Rigshospitalet.

En samling af specialets læger på én matrikel vil kunne give en mere direkte videndeling mellem lægerne og dermed et ensartet højt niveau i behandlingen.

Samling af den medicinske kræftbehandling (klinisk onkologi) på to afdelinger på henholdsvis Rigshospitalet og Glostrup Hospital - Blegdamsvej og Herlev og Gentofte Hospitaler – Herlev-matriklen

Specialet klinisk onkologi varetager kræftbehandling med eksempelvis stråler og medicin (kemo).

Specialet varetages i dag på:

- Nordsjællands Hospital – Hillerød, som varetager medicinsk kræftbehandling
- Herlev og Gentofte Hospitaler – Herlev-matriklen, som varetager både medicinsk kræftbehandling og strålebehandling
- Rigshospitalet og Glostrup Hospital – Blegdamsvej, som varetager både medicinsk kræftbehandling og strålebehandling

Hertil kommer, at Bornholms Hospital i tæt samarbejde med Rigshospitalet og Glostrup Hospital varetager medicinsk behandling af de hyppigst forekomne kræftsygdomme, og at der ifølge HOPP 2020 skal etableres en afdeling på Hvidovre Hospital, som varetager medicinsk kræftbehandling for de hyppigst forekomne kræftformer.

Det foreslås, at specialet fremadrettet varetages på to afdelinger i regionen fremfor de nuværende tre afdelinger, således at aktiviteten samles på afdelingerne på Herlev og Gentofte Hospital - Herlev-matriklen og Rigshospitalet og Glostrup Hospital - Blegdamsvej. Det betyder også, at den planlagte onkologiske afdeling på Hvidovre Hospital ikke etableres.

Forslaget til en ændring begrundes bl.a. med, at Region Hovedstaden hidtil har varetaget hovedparten af den onkologiske behandling af patienter bosiddende i Region Sjælland. Det betyder, at Region Hovedstaden for nogle funktioner har haft ét samlet optageområde på ca. 2,5 mio. indbyggere; heraf er ca. 800.000 bosiddende i Region Sjælland. Region Sjælland har påbegyndt onkologisk behandling af egne patienter for flere funktioner. I takt med at Region Sjælland opbygger den onkologiske kapacitet og kompetencerne, skal Region Hovedstaden derfor påregne at miste ca. 1/3 af patientgrundlaget for en del funktioner. Det er derfor vurderingen, at patientgrundlaget i Region Hovedstaden vil ændre sig så meget, at to afdelinger vil skabe det optimale grundlag for at sikre en fortsat høj kvalitet i behandlingen, sammenhængende patientforløb og en effektiv drift.

Ved at samle den onkologiske aktivitet på de to nævnte hospitaler vil den medicinsk onkologiske aktivitet i udgangspunktet blive varetaget på hospitaler, som også varetager strålebehandling. En samling vil derfor understøtte sammenhængende patientforløb på kræftområdet, hvor der er færre overgange og skift mellem hospitaler. Bornholms Hospital skal dog fortsat varetage den medicinsk onkologiske behandling for de hyppigst forekomne kræftsygdomme for øens beboere i tæt samarbejde med de to hospitaler. Samtidig med at den onkologiske behandling samles på to afdelinger, skal opgavevaretagelsen og fordelingen af opgaver mellem de to afdelinger revurderes. Patienter skal, så vidt det er muligt, modtage et tilbud om kirurgisk og onkologisk behandling på det samme hospital.

Der skal fortsat være fokus på at sikre nærhed for patienter, som behandles for kræft. De undersøgelser, eksempelvis blodprøvetagning, som ikke forudsætter tilstedeværelsen af specialiseret onkologisk personale, skal derfor fortsat kunne varetages på regionens øvrige hospitaler eller i Sundhedshuset i Helsingør.

Samlingen giver også mulighed for en rationaliseringsgevinst. Der vil med samlingen være to afdelingsledelser fremfor tre, og Region Hovedstadens Apotek, som i dag har cytostatika blandestation (kemo-blandemaskine) på tre matrikler, vil fremover kunne nøjes med to cytostatika blandestationer.

Det er vurderingen, at en samling af den onkologiske aktivitet skal gennemføres tæt koordineret med Region Sjællands hjemtagning af aktivitet. Opbygningen af aktiviteten i Region Sjælland er hidtil gennemført i etaper, og administrativt vil hjemtagningen blive fulgt tæt for at sikre, at en samling af aktiviteten på to afdelinger fremfor tre afdelinger sker på det rette tidspunkt.

Aktiviteten i den ortopædkirurgiske funktion på Bispebjerg og Frederiksberg Hospitaler - Frederiksberg-matriklen flyttes til regionens øvrige ortopædkirurgiske afdelinger, primært afdelingen på Bispebjerg-matriklen og afdelingen på Gentofte-matriklen, og al planlagt håndkirurgi fra hele regionen flyttes til Herlev og Gentofte Hospital - Gentofte-matriklen

Specialet ortopædkirurgi varetages i dag på:

- Nordsjællands Hospital – Hillerød, som varetager både akutte og planlagte operationer,
- Herlev og Gentofte Hospitaler – Herlev-matriklen, som varetager både akutte og planlagte operationer,
- Herlev og Gentofte Hospitaler – Gentofte-matriklen, som kun varetager planlagte operationer,
- Rigshospitalet og Glostrup Hospital - Blegdamsvej, som varetager både akutte og planlagte operationer,
- Bispebjerg og Frederiksberg Hospitaler – Bispebjerg-matriklen, som varetager både akutte og planlagte operationer,
- Bispebjerg og Frederiksberg Hospitaler – Frederiksberg-matriklen, som kun varetager planlagte operationer,
- Amager og Hvidovre Hospitaler – Hvidovre-matriklen, som varetager både akutte og planlagte operationer,

Regionen har i dag fysiske rammer til operation på flere hospitaler, særligt har der været opmærksomhed rettet mod de nye operationsstuer på Gentofte-matriklen, som ikke anvendes i dag, og samtidig er der to matrikler, som kun varetager planlagte operationer. Hertil kommer, at der er et dalende antal behandlinger indenfor specialet.

Det er derfor vurderingen, at der fremadrettet kun skal være en afdeling (matrikel), der alene varetager elektiv ortopædkirurgisk aktivitet, mens alle andre afdelinger skal have en hensigtsmæssig fordeling af elektiv og akut aktivitet svarende til en 50/50 fordeling.

Det foreslås derfor, at afdelingen på Frederiksberg-matriklen lukkes.

Den ortopædkirurgiske afdeling Frederiksberg-matriklen varetager i dag planlagte operationer for borgerne bosat i planlægningsområde Byen samt en række operationer for borgere bosat i andre planlægningsområder, som via det frie valg vælger at blive opereret på Frederiksberg-matriklen.

Aktiviteten som i dag varetages på ortopædkirurgisk afdeling på Frederiksberg-matriklen skal fremadrettet varetages som følgende:

- De planlagte ortopædkirurgiske behandlinger for borgerne i planlægningsområde Byen (undtagen Rigshospitalets akutte optageområde) skal varetages på Bispebjerg-matriklen,
- Frit-valgs patienterne skal i udgangspunktet varetages af den afdeling, de hører til ifølge optageområdefordelingen, men Gentofte-matriklen, som er regionens elective hospital, skal have kapacitet til at varetage frit valg patienter i det omfang frit-valgs patienter ønsker at blive behandlet her.

Det foreslås endvidere, at al planlagt håndkirurgi (inkl. fingerkirurgi) fra hele regionen flyttes til Herlev og Gentofte Hospital (Gentofte-matriklen). Akuthospitalerne skal fortsat lave akuthåndkirurgi, og varetagelsen af hånd- og fingerkirurgi ved traumer og på børn skal fortsat foregå på Rigshospitalet med lægelig bemanding fra Gentofte-matriklen.

Samling af behandling af de mandlige urinveje, blære og nyre på to afdelinger på henholdsvis Rigshospitalet og Glostrup Hospital og Herlev og Gentofte Hospitaler

Behandling af de mandlige urinveje, blære og nyre omfatter det lægelige speciale urologi. Specialet urologi varetages i dag på:

- Herlev og Gentofte Hospitaler – Herlev-matriklen
- Rigshospitalet og Glostrup Hospital – Blegdamsvej
- Bispebjerg og Frederiksberg Hospitaler – Frederiksberg-matriklen

Det foreslås, at den urologiske afdeling på Frederiksberg-matriklen lukkes og flyttes til Herlev og Gentofte Hospital, og at der etableres en urologisk afdeling med funktion på både matriklen i Herlev og matriklen i Gentofte.

Herlev og Gentofte Hospitaler skal varetage den urologiske funktion for planlægningsområderne Nord, Midt og Syd og bliver en af Nordens største urologiske afdelinger. Rigshospitalet skal varetage den urologiske funktion for planlægningsområde Byen.

En samling af den urologiske aktivitet på to afdelinger giver bedre mulighed for udvikling, høj faglig kvalitet, planlægning, effektivisering og kapacitetsudnyttelse. Forslaget understøtter samtidig, at der tilføres planlagte kirurgiske behandlinger til Gentofte-matriklen.

I forbindelse med gennemførelsen af forslaget skal fordelingen af specialiserede funktioner mellem de to hospitaler revurderes. Rigshospitalet og Glostrup Hospital er regionens centrale højt specialiserede hospital, og det skal sikres, at hospitalet fortsat har tilstrækkelig kapacitet indenfor særligt de højt specialiserede funktioner.

Ved ikke længere at varetage urologi og ortopædkirurgi på Frederiksberg-matriklen, bliver det desuden muligt at lukke operationsgangen og derved opnå en rationaliseringsgevinst.

Samling af regionens fire afdelinger, som varetager gigt- og bindevævssygdomme til én afdeling ledet af Rigshospitalet og Glostrup Hospital

Gigt- og bindevævssygdomme omfatter det lægelige speciale reumatologi.

I dag varetages specialet på:

- Rigshospitalet og Glostrup Hospital – Glostrup-matriklen og Blegdamsvej (kun specialiserede funktioner),
- Nordsjællands Hospital,
- Herlev og Gentofte Hospitaler,
- Bispebjerg og Frederiksberg Hospitaler

Det foreslås, at de fire afdelinger samles i én afdeling, som forankres fysisk og organisatorisk under Rigshospitalet og Glostrup Hospital. Afdelingen skal have ambulant udefunktion i de øvrige tre planlægningsområder, således at der sikres ambulant, reumatologisk behandling i patientens nærområde. Ved at samle specialet i én afdeling skabes der et stærkt fagligt miljø, som kan understøtte, at der fortsat leveres reumatologisk behandling af høj kvalitet i hele regionen. En stor reumatologisk afdeling med et stærkt fagligt miljø vurderes endvidere at give de bedst mulige betingelser for rekruttering af personale til rygfunktionen på Glostrup Hospital samt for de tværfaglige reumatologiske teams bestående af reumatologer, sygeplejersker og fysioterapeuter.

Parker Instituttet, som i dag er placeret på Frederiksberg-matriklen, skal fortsat være placeret her. Der vil blive udarbejdet en samarbejdsaftale mellem den kommende reumatologiske afdeling og Parker Instituttet i lighed med den samarbejdsaftale, der skal udarbejdes mellem reumatologisk afdeling og Institut for Idrætsmedicin på Bispebjerg-matriklen.

Organisatorisk og fysisk samling af Psykiatrisk Center København med Psykiatrisk Center Frederiksberg og organisatorisk sammenlægning af Psykiatrisk Center Glostrup med Psykiatrisk Center Hvidovre

Indenfor specialet voksenpsykiatri foreslås det, at der inden for de kommende år gennemføres en organisatorisk sammenlægning af Psykiatrisk Center København og Psykiatrisk Center Frederiksberg, og senest med færdiggørelsen af det nye byggeri til psykiatrien på Bispebjerg-matriklen undersøges mulighederne for en fysisk samling af de to psykiatriske centre.

Der foreslås også en organisatorisk sammenlægning af Psykiatrisk Center Glostrup med Psykiatrisk Center Hvidovre. Sammenlægningerne vil understøtte en mere sammenhængende struktur på området og en bedre og koordineret opgavefordeling i forhold til de sammenlagte centres optageområde.

Vedlagt som bilag (starter side 10 i nærværende notat) er en skematisk oversigt over ændringsforslagene beskrevet pr. hospital.

Implementering af ændringsforslagene

Der er en række interne afhængigheder, der skal tages hensyn til, når ændringsforslagene skal implementeres, og flere af ændringsforslagene kræver anlægstilpasninger for at kunne gennemføres. Det er derfor vigtigt med en koordineret implementering, hvor der sikres en aktiv involvering af alle berørte hospitalsdirektioner, afdelingsledelser og MED-udvalg.

I forbindelse med fremlæggelse af forslag til ”Hospitals- og Psykiatriplan 2020 - version 2.0” for regionsrådet med henblik på godkendelse vil administrationen også fremlægge et forslag til en implementeringsplan (implementeringsrækkefølge), herunder en beskrivelse af de overordnede økonomiske konsekvenser både forventede driftsbesparelser og et overslag over eventuelle afledte anlægsudgifter.

Det er vurderingen, at ændringsforslagene er driftsneutrale eller har et driftsbesparelspotentiale, og at flere af forslagene kan gennemføres uden afledte anlægsudgifter.

Alle ændringsforslag gennemføres i overensstemmelse med regionens personalepolitiske principper, og de ansvarlige hospitalsdirektioner vil sikre en tæt dialog med de relevante medarbejderudvalg og afdelingsledelser.

Bilag 1: Oversigt over ændringsforslag HOPP 2020 versus HOPP 2020 – v. 2.0

Amager og Hvidovre Hospitaler	
HOPP 2020	HOPP 2020 - version 2.0
Akutmodtagelse - Hvidovre-matriklen	Akutmodtagelse - Hvidovre-matriklen
Akutklinik - Amager-matriklen	Akutklinik - Amager-matriklen
Akutklinik - Glostrup-matriklen	Akutklinik - Glostrup-matriklen
<i>Kirurgiske specialer</i>	
Ortopædkirurgi	Ortopædkirurgi (planlagt håndkirurgi skal ikke varetages her)
Kirurgi	Kirurgi
<i>Intern medicinske specialer</i>	
Kardiologi	Kardiologi
Lungemedicin	Lungemedicin
Gastroenterologi	Gastroenterologi
Endokrinologi	Endokrinologi
Geriatrici	Geriatrici
Infektionsmedicin	Infektionsmedicin
Nefrologi (inkl. dialysefunktion som udefunktion ledet af Hlerve og Gentofte Hospitaler)	Nefrologi (inkl. dialysefunktion som udefunktion ledet af Hlerve og Gentofte Hospitaler)
<i>Kvinde-barn specialerne</i>	
Gynækologi og obstetrik	Gynækologi og obstetrik (optageområde ensretning)
Pædiatri, herunder neonatalafsnit	Pædiatri, herunder neonatalafsnit (optageområde ensretning)
<i>Øvrige kliniske specialer</i>	
Klinisk onkologi (medicinsk behandling)*	
<i>Tværgående specialer</i>	
Anæstesiologi inkl. intensiv	Anæstesiologi inkl. intensiv
Diagnostisk radiologi	Diagnostisk radiologi
Klinisk fysiologi og nuklearmedicin	Klinisk fysiologi og nuklearmedicin
Klinisk biokemi	Klinisk biokemi
Klinisk immunologi (udefunktion ledet af Rigshospitalet og Glostrup Hospital)	Klinisk immunologi (udefunktion ledet af Rigshospitalet og Glostrup Hospital)
Klinisk mikrobiologi	Klinisk mikrobiologi
Patologisk anatomi	Patologisk anatomi
<i>Andre funktioner</i>	
Palliativ enhed	Palliativ enhed
Diagnostisk enhed	Diagnostisk enhed
Patienthotel	Patienthotel
Kemoblande enhed	
Markerer et ændringsforslag - revision af HOPP 2020	
* Afdelingen er endnu ikke etableret på hospitalet	

Bispebjerg Hospital	
HOPP 2020	HOPP 2020 - version 2.0
Akutmodtagelse	Akutmodtagelse
<i>Kirurgiske specialer</i>	
Ortopædkirurgi	Ortopædkirurgi (planlagt håndkirurgi skal ikke varetages her)
Kirurgi	Kirurgi
Urologi (udefunktion ledet af Rigshospitalet og Glostrup Hospital)	
<i>Intern medicinske specialer</i>	
Kardiologi	Kardiologi
Lungemedicin (inkl. udredning af patienter med lungekræft)	Lungemedicin (inkl. udredning af patienter med lungekræft)
Gastroenterologi	Gastroenterologi
Endokrinologi	Endokrinologi
Geriatrici	Geriatrici
Infektionsmedicin	Infektionsmedicin
Reumatologi (senge afsnit + ambulatorifunktion)	Reumatologi (ambulant udefunktion ledet af Rigshospitalet og Glostrup Hospital)
<i>Øvrige kliniske specialer</i>	
Neurologi	Neurologi
Dermatologi-venerologi inkl. allergologi	Dermatologi-venerologi inkl. allergologi (aktivitet fra Gentofte-matriklen flyttes til hospitalet)
Arbejds- og miljømedicin	Arbejds- og miljømedicin
Klinisk farmakologi	Klinisk farmakologi
<i>Tværgående specialer</i>	
Anæstesiologi inkl. intensiv	Anæstesiologi inkl. intensiv
Diagnostisk radiologi	Diagnostisk radiologi
Klinisk fysiologi og nuklearmedicin	Klinisk fysiologi og nuklearmedicin
Klinisk biokemi	Klinisk biokemi
Klinisk immunologi (udefunktion ledet af Rigshospitalet og Glostrup Hospital)	Klinisk immunologi (udefunktion ledet af Rigshospitalet og Glostrup Hospital)
Klinisk mikrobiologi (udefunktion ledet Amager og Hvidovre Hospitaler)	Klinisk mikrobiologi (udefunktion ledet Amager og Hvidovre Hospitaler)
Patologisk anatomi (udefunktion ledet af Rigshospitalet og Glostrup Hospital)	Patologisk anatomi (udefunktion ledet af Rigshospitalet og Glostrup Hospital)
<i>Andre funktioner</i>	
Palliativ enhed	Palliativ enhed
Demens enhed	Demens enhed
Diagnostisk enhed	Diagnostisk enhed
Giftlinjen	Giftlinjen
Markerer et ændringsforslag - revision af HOPP 2020	

Herlev og Gentofte Hospitaler	
HOPP 2020	HOPP 2020 - version 2.0
Akutmodtagelse - Herlev-matriklen	Akutmodtagelse - Herlev-matriklen
Akutklinik - Gentofte-matriklen	Akutklinik - Gentofte-matriklen
<i>Kirurgiske specialer</i>	
Ortopædkirurgi (afdeling på Herlev-matriklen for akut og planlagt aktivitet og afdeling på Gentofte-matriklen for planlagt aktivitet)	Ortopædkirurgi (afdeling på Herlev-matriklen for akut og planlagt aktivitet og afdeling på Gentofte-matriklen for planlagt aktivitet) (planlagt håndkirurgi for hele regionen samles på Gentofte-matriklen)
Kirurgi (afdeling på Herlev-matriklen for akut og planlagt aktivitet, afdeling på Gentofte-matriklen for planlagt aktivitet)	Kirurgi (afdeling på Herlev-matriklen for akut og planlagt aktivitet, afdeling på Gentofte-matriklen for planlagt aktivitet)
Urologi - afdeling på Herlev-matriklen (planlægningsområde Nord og Midt)	Urologi - afdeling med aktivitet på både Herlev matriklen og Gentofte-matriklen (planlægningsområde Syd, Midt og Nord)
Plastikkirurgi	Plastikkirurgi
Mammakirurgi	Mammakirurgi (aktiviteten fra Rigshospitalet flyttes til hospitalet)
<i>Intern medicinske specialer</i>	
Kardiologi	Kardiologi
Lungemedicin (inkl. udredning af patienter med lungekræft)	Lungemedicin (inkl. udredning af patienter med lungekræft)
Gastroenterologi	Gastroenterologi
Endokrinologi	Endokrinologi
Geriatrici	Geriatrici
Infektionsmedicin	Infektionsmedicin
Nefrologi	Nefrologi
Hæmatologi	Hæmatologi
Reumatologi (senge afsnit + ambulatorifunktion)	Reumatologi (ambulant udefunktion ledet af Rigshospitalet og Glostrup Hospital)
<i>Kvinde-barn specialerne</i>	
Gynækologi og obstetrik	Gynækologi og obstetrik (optageområde ensretning)
Pædiatri, herunder neonatalafsnit	Pædiatri, herunder neonatalafsnit (optageområde ensretning)
<i>Øvrige kliniske specialer</i>	
Neurologi	Neurologi
Klinisk onkologi (medicinsk behandling og strålebehandling)	Klinisk onkologi (medicinsk behandling og strålebehandling)
Dermatologi-venerologi inkl. allergologi	
Øre-næse-hals sygdomme inkl. audiologi (elektiv udefunktion ledet af Rigshospitalet og Glostrup Hospital)	Øre-næse-hals sygdomme inkl. audiologi (elektiv udefunktion ledet af Rigshospitalet og Glostrup Hospital)
<i>Tværgående specialer</i>	
Anæstesiologi inkl. intensiv	Anæstesiologi inkl. intensiv
Diagnostisk radiologi	Diagnostisk radiologi
Klinisk fysiologi og nuklearmedicin	Klinisk fysiologi og nuklearmedicin
Klinisk biokemi	Klinisk biokemi
Klinisk immunologi (udefunktion ledet af Rigshospitalet og Glostrup Hospital)	Klinisk immunologi (udefunktion ledet af Rigshospitalet og Glostrup Hospital)
Klinisk mikrobiologi	Klinisk mikrobiologi
Patologisk anatomi	Patologisk anatomi
<i>Andre funktioner</i>	
Palliativ enhed	Palliativ enhed
Demens enhed	Demens enhed
Diagnostisk enhed	Diagnostisk enhed
Patienthotel	Patienthotel
Kemoblande enhed	Kemoblande enhed
Markerer et ændringsforslag - revision af HOPP 2020	

Nordsjællands Hospital	
HOPP 2020	HOPP 2020 - version 2.0
Akutmodtagelse	Akutmodtagelse
Akutklinik i Helsingør og i Frederikssund	Akutklinik i Helsingør og i Frederikssund
<i>Kirurgiske specialer</i>	
Ortopædkirurgi	Ortopædkirurgi (planlagt håndkirurgi skal ikke længere varetages her)
Kirurgi	Kirurgi
Urologi (elektiv udefunktion fra Herlev Hospital)	
<i>Intern medicinske specialer</i>	
Kardiologi	Kardiologi
Lungemedicin	Lungemedicin
Gastroenterologi	Gastroenterologi
Endokrinologi	Endokrinologi
Geriatrici	Geriatrici
Infektionsmedicin	Infektionsmedicin
Nefrologi inkl. dialyseafsnit	Nefrologi inkl. dialyseafsnit
Reumatologi (senge afsnit + ambulatorifunktion)	Reumatologi (ambulant udefunktion ledet af Rigshospitalet og Glostrup Hospital)
<i>Kvinde-barn specialerne</i>	
Gynækologi og obstetrik	Gynækologi og obstetrik (optageområde ensretning)
Pædiatri, herunder neonatalafsnit	Pædiatri, herunder neonatalafsnit (optageområde ensretning)
<i>Øvrige kliniske specialer</i>	
Neurologi (inkl. en neurofysiologisk udefunktion fra Rigshospitalet)	Neurologi (inkl. en neurofysiologisk udefunktion fra Rigshospitalet og Glostrup Hospital)
Klinisk onkologi (medicinsk behandling)	
Øjensygdomme (elektiv udefunktion fra Glostrup Hospital)	Øjensygdomme (elektiv udefunktion fra Glostrup Hospital)
Øre-næse-hals-sygdomme inkl. audiologi	Øre-næse-hals-sygdomme inkl. audiologi
<i>Tværgående specialer</i>	
Anæstesiologi inkl. intensiv	Anæstesiologi inkl. intensiv
Diagnostisk radiologi	Diagnostisk radiologi
Klinisk fysiologi og nuklearmedicin	Klinisk fysiologi og nuklearmedicin
Klinisk biokemi	Klinisk biokemi
Klinisk immunologi (udefunktion fra Rigshospitalet)	Klinisk immunologi (udefunktion fra Rigshospitalet og Glostrup Hospital)
Klinisk mikrobiologi (udefunktion fra Herlev)	Klinisk mikrobiologi (udefunktion fra Herlev og Gentofte Hospitaler)
Patologisk anatomi (udefunktion fra Herlev)	Patologisk anatomi (udefunktion fra Herlev og Gentofte Hospitaler)
<i>Andre funktioner</i>	
Palliativ enhed	Palliativ enhed
Demens enhed	Demens enhed
Diagnostisk enhed	Diagnostisk enhed
Patienthotel	Patienthotel
Kemoblande enhed	
Markerer et ændringsforslag - revision af HOPP 2020	

Rigshospitalet og Glostrup Hospital	
HOPP 2020	HOPP 2020 - version 2.0
Traumecenter - Blegdamsvej	Traumecenter - Blegdamsvej
<i>Kirurgiske specialer</i>	
Ortopædkirurgi	Ortopædkirurgi (skal ikke varetage planlagt håndkirurgi)
Neurokirurgi (akutfunktion og kraniekirurgi)	Neurokirurgi (akutfunktion og kraniekirurgi)
Kirurgi	Kirurgi
Børnekirurgi	Børnekirurgi
Karkirurgi (afdeling på Blegdamsvej og udefunktion på Gentofte-matriklen)	Karkirurgi (kun aktivitet på én afdeling - Blegdamsvej)
Thoraxkirurgi	Thoraxkirurgi
Rygkirurgi	Rygkirurgi
Urologi (afdeling på Rigshospitalet og udefunktion på Bispebjerg Hospital) (optageområde Syd og Byen)	Urologi (afdeling på Rigshospitalet) (optageområde Byen)
Plastikkirurgi	Plastikkirurgi
Mammakirurgi	
<i>Intern medicinske specialer</i>	
Kardiologi	Kardiologi
Lungemedicin	Lungemedicin (inkl. udredning af patienter med lungekræft)
Gastroenterologi	Gastroenterologi
Endokrinologi	Endokrinologi
Geriatrici	Geriatrici
Reumatologi (senge afsnit + ambulatorifunktion)	Reumatologi (ambulatorifunktion som udefunktion i alle øvrige planlægningsområder)
Infektionsmedicin	Infektionsmedicin
Nefrologi	Nefrologi
Hæmatologi	Hæmatologi
<i>Kvinde-barn specialerne</i>	
Gynækologi og obstetrik	Gynækologi og obstetrik (optageområde ensretning)
Pædiatri, herunder neonatalafsnit	Pædiatri, herunder neonatalafsnit (optageområde ensretning)
<i>Øvrige kliniske specialer</i>	
Neurologi inkl. klinisk neurofysiologi og specialiseret neurorehabilitering	Neurologi inkl. klinisk neurofysiologi og specialiseret neurorehabilitering
Øjenssygdomme - med tilsyns- og akutfunktion for hele regionen	Øjenssygdomme - med tilsyns- og akutfunktion for hele regionen
Klinisk onkologi (medicinsk behandling og strålebehandling)	Klinisk onkologi (medicinsk behandling og strålebehandling)
Øre-næse-hals-sygdomme inkl audiologi	Øre-næse-hals-sygdomme inkl audiologi
Tand-, mund- og kæbekirurgi	Tand-, mund- og kæbekirurgi
<i>Tværgående specialer</i>	
Anæstesiologi inkl. børneanæstesi og intensiv samt tværfagligt smertecenter	Anæstesiologi inkl. børneanæstesi og intensiv samt tværfagligt smertecenter
Diagnostisk radiologi	Diagnostisk radiologi
Klinisk fysiologi og nuklearmedicin	Klinisk fysiologi og nuklearmedicin
Klinisk biokemi	Klinisk biokemi
Klinisk immunologi inkl. transplantationsimmunologi og transfusionsmedicinsk rådgivning	Klinisk immunologi inkl. transplantationsimmunologi og transfusionsmedicinsk rådgivning
Klinisk mikrobiologi	Klinisk mikrobiologi
Patologisk anatomi	Patologisk anatomi
Klinisk genetik, herunder Center for Sjældne Sygdomme	Klinisk genetik, herunder Center for Sjældne Sygdomme
<i>Andre funktioner</i>	
Demens enhed (specialiseret funktion i samarbejde med demens)	Demens enhed
Patienthotel	Patienthotel
Kemoblende enhed	Kemoblende enhed
Markerer et ændringsforslag - revision af HOPP 2020	

Bornholms Hospital	
HOPP 2020	HOPP 2020 - version 2.0
Akutmodtagelse	Akutmodtagelse - Hvidovre-matriklen
<i>Kirurgiske specialer</i>	
Ortopædkirurgi	Ortopædkirurgi
Kirurgi	Kirurgi
Urologi (konsulentfunktion)	Urologi (konsulentfunktion)
Plastikkirurgi (konsulentfunktion)	Plastikkirurgi (konsulentfunktion)
<i>Intern medicinske specialer</i>	
Kardiologi	Kardiologi
Lungemedicin	Lungemedicin
Gastroenterologi	Gastroenterologi
Endokrinologi	Endokrinologi
Geriatrici	Geriatrici
Reumatologi (konsulentfunktion)	Reumatologi (konsulentfunktion)
Nefrologi (konsulent funktion)	Nefrologi (konsulent funktion)
Hæmatologi (konsulent funktion)	Hæmatologi (konsulent funktion)
<i>Kvinde-barn specialerne</i>	
Gynækologi og obstetrik	Gynækologi og obstetrik
Pædiatri (konsulentfunktion)	Pædiatri (konsulentfunktion)
<i>Tværgående specialer</i>	
Anæstesiologi inkl. intensiv	Anæstesiologi inkl. intensiv
Diagnostisk radiologi	Diagnostisk radiologi
Klinisk biokemi	Klinisk biokemi
Klinisk immunologi (udfunktion ledet af Rigshospitalet og Glostrup Hospital)	Klinisk immunologi (udfunktion ledet af Rigshospitalet og Glostrup Hospital)
Klinisk mikrobiologi (konsulentfunktion)	Klinisk mikrobiologi (konsulentfunktion)
Patologisk anatomi (konsulentfunktion)	Patologisk anatomi (konsulentfunktion)
<i>Øvrige kliniske specialer</i>	
Klinisk onkologi (konsulentfunktion)	Klinisk onkologi (konsulentfunktion)
Øjensygdomme (konsulentfunktion)	Øjensygdomme (konsulentfunktion)
Øre-næse-hals sygdomme (konsulentfunktion)	Øre-næse-hals sygdomme (konsulentfunktion)
Dermatologi-venerologi (konsulentfunktion)	Dermatologi-venerologi (konsulentfunktion)
Arbejds- og miljømedicin (konsulentfunktion)	Arbejds- og miljømedicin (konsulentfunktion)
Neurologi (konsulentfunktion)	Neurologi (konsulentfunktion)
<i>Andre funktioner</i>	
Palliativ behandling	Palliativ behandling
Markerer et ændringsforslag - revision af HOPP 2020	