

VEDTÆGTER FOR HOVEDSTADENS BEREDSKAB I/S

	VEDTÆGTSBESTEMMELSE	FORKLARING / SPØRGSMÅL
1.	NAVN, SELSKABSFORM, HJEMSTED	
1.1	Beredskabssamarbejdets navn er Hovedstadens Beredskab I/S (herefter "interessentskabet").	Interessentskabet er den nye retlige enhed, som etableres af de 9 kommuner.
1.2	Interessentskabet er et kommunalt fællesskab omfattet af § 60 i lov om kommunernes styrelse.	
1.3	Interessentskabets hjemsted er Københavns Kommune, i Københavns Retskreds, der tillige er administrationskommune for interessentskabet.	Hensigten er, at beredskabet som udgangspunkt selv varetager administrationsopgaver mv., men der skal af hensyn til momsafløftning og evt. træk på kassekredit være en administrationskommune.
2.	INTERESSETER	
2.1	Interessenterne i interessentskabet er Albertslund Kommune, Brøndby Kommune, Dragør Kommune, Frederiksberg Kommune, Glostrup Kommune, Hvidovre Kommune, Københavns Kommune, Rødovre Kommune og Tårnby Kommune (samlet "interessenterne").	
3.	BAGGRUND OG FORMÅL	
3.1	Interessenterne har besluttet at etablere interessentskabet, der med virkning fra 1. januar 2016 skal varetage beredskabsopgaven i interessenternes geografiske område.	
3.2	Interessentskabet har til formål at styrke det samlede beredskab i interessentkommunerne, og interessentskabet skal varetage de forebyggende og afhjælpende beredskabsopgaver på et højt beredskabsfagligt niveau,	Formuleringerne er bygget på principaftalen.

	VEDTÆGTSBESTEMMELSE	FORKLARING / SPØRGSMÅL
	effektivt og på en sådan måde, at virksomheder og borgere oplever en enkel og smidig sagsbehandling og en tryghedsskabende beredskabsorganisation. Interessentskabet skal således inden for sit virke rådgive og udbrede viden om forebyggelse og akut indsats.	
3.3	Interessentskabet har herudover til formål at opnå en optimeret planlægning af beredskabsopgaverne på tværs af kommunegrænser, at sikre stordriftsfordele som medfører kvalitetsmæssige og økonomiske gevinster, herunder en tryghedsskabende beredskabsorganisation, der kan levere forebyggende og afhjælpende beredskabsopgaver af enhver art, herunder ved brug af frivillige til støtteopgaver, og endelig har interessentskabet som formål at levere en kvalificeret og troværdig myndighedsbehandling.	
4.	EJERFORDELING	
4.1	Interessentskabet ejes af Albertslund Kommune med 1,92 pct., Brøndby Kommune med 2,05 pct., Dragør Kommune med 1,02 pct., Frederiksberg Kommune med 8,40 pct. Glostrup Kommune med 1,31 pct., Hvidovre Kommune med 3,12 pct., Københavns Kommune med 76,00 pct., Rødovre Kommune med 2,28 pct., og Tårnby Kommune med 3,91 pct.	
4.2	Ejerandelene er fastsat ud fra interessentkommunernes bruttodriftsudgifter til de respektive lovbundne beredskabsopgaver i regnskabet for 2014. Dette fremgår af bilag 1 .	Bruttoudgifterne er baseret på de opgjorte omkostninger, hvortil der er lagt den enkelte interessentkommunes udgifter til økonomisk administrationsoverhead, tjenestemandspensionsbidrag, huslejeudgifter, ramme til genan-

	VEDTÆGTSBESTEMMELSE	FORKLARING / SPØRGSMÅL
		skaffelser af materiel og revision. Herved er kommunerne – trods nuværende forskellig organisering af opgaverne – søgt ligestillet. Beregningen fremgår af udkast til bilag 1.
5.	INTERESSENTSKABETS OPGAVER	
5.1	Interessentskabets formål er at varetage interessenternes beredskabsopgaver i henhold til beredskabsloven og bekendtgørelser udstedt i medfør heraf, herunder det operative og forebyggende beredskab samt myndighedsopgaver omfattet af loven.	Kompetenceoverdragelse Det skal entydigt kunne fastlægges, hvem der har ansvaret for den konkrete opgave. I det omfang der er tale om myndighedsopgaver, kræver det lovhjemmel at overdrage opgaven til interessentskabet.
5.2	Interessentskabet varetager endvidere interessenternes opgaver efter fyrværkeriloven og lov om beskyttelsesrum, samt opgaver i bekendtgørelser udstedt i medfør af disse love, i det omfang der er tale om beredskabsopgaver, herunder myndighedsopgaver i det omfang lovgivningen giver mulighed herfor.	Kompetenceoverdragelse <i>OBS</i> afventer drøftelse med Statsforvaltningen om den foreslåede automatiske overdragelse af kompetence i tilfælde af lovændringer kan accepteres. Kan Statsforvaltningen ikke acceptere denne model, må ", herunder myndighedsopgaver..." udgå.
5.3	Interessentskabet varetager herudover de opgaver, som Frederiksberg Kommune og Københavns Kommune har indgået aftale med Region Hovedstaden om, og interessentskabet kan afgive tilbud på tilsvarende opgaver.	Kompetenceoverdragelse De nuværende kontrakter om ambulancekørsel udløber for begge kommuners vedkommende pr. 31. januar 2016, hvorefter Københavns Kommunes (på det tidspunkt: beredskabets) nye kontrakt med regionen træder i kraft.
5.4	Interessentskabet kan endvidere varetage sideordnede aktiviteter for interessenterne, andre offentlige myndigheder og andre aktører i det omfang, der er hjemmel hertil i lovgivningen, herunder i retsgrundsætningerne om kommunalfuldmagten.	Interessentskabets varetagelse af opgaver for interessenterne, andre offentlige myndigheder og andre aktører er reguleret i kommunalfuldmagten, der f.eks. giver mulighed for at sælge tilfældigt opstået overkapacitet, der ikke kan afskaffes. Herudover kan interessentskabet udføre opgaver for interessenterne og andre offentlige myndigheder med hjemmel i kapitel 2 i lov om kommuners og regioners udførelse af opgaver for andre offentlige myndigheder og regioners deltagelse i selskaber (lov 548), der giver hjemmel til at udføre opgaver af begrænset omfang.

	VEDTÆGTSBESTEMMELSE	FORKLARING / SPØRGSMÅL
5.5	Der indgås særskilte aftaler mellem på den ene side interessentskabet og på den anden side hver interessent eller anden aktør om interessentskabets varetagelse af sideordnede aktiviteter, jf. pkt. 5.4, jf. også pkt. 6.7.	
6.	KAPITAL OG OMKOSTNINGSFORDELING	
6.1	Ved etableringen af interessentskabet indskyder interessenterne eksisterende materiel mv. En oversigt over de indskudte aktiver fremgår af bilag 2 .	Materiellet opgøres med udgangspunkt i de respektive interessentkommuners anlægskartoteker til en anskaffelsesværdi pr. enhed på 100.000 kr. Dette er nærmere beskrevet i udkastet til bilag 2.
6.2	Interessentskabets egenkapital ved stiftelsen udgør [beløb] kr. i henhold til åbningsbalancen i bilag 3 .	Der er ikke i henhold til lovgivningen krav om en mindste egenkapital i et I/S, da interessenterne hæfter for I/S'ets forpligtelser (mod et A/S, hvor aktionærerne alene hæfter med deres indskud). Egenkapitalen i det fælles beredskab udgør differencen mellem aktiver og passiver. Der vedlægges som udkast til bilag 3 en foreløbig åbningsbalance – den endelige udarbejdes pr. 1. oktober 2015.
6.3	Interessenterne er ikke forpligtede til at foretage yderligere kapitalindskud i interessentskabet.	
6.4	Interessentskabets årlige udgifter til at varetage opgaverne i pkt. 5.1 og 5.2 dækkes af interessenterne i overensstemmelse med ejerandelene, jf. pkt. 4.1.	
6.5	Interessenterne kan ændre fordelingsnøglen i pkt. 6.4 på betingelse af, at den nye fordelingsnøgle er fastsat på baggrund af saglige og objektive kriterier, og at fordelingsnøglen samlet set afspejler interessenternes individuelle ressourcetræk på interessentskabet.	Forslag om ændring kan komme fra bestyrelsen eller fra kommunerne. Hensigten med bestemmelsen er, at give kommunerne mulighed for – hvis den oprindelige fordelingsnøgle for driftsomkostninger ikke længere vurderes at være retvisende – at kunne ændre denne, uden at Statsforvaltningens godkendelse er påkrævet.
6.6	En ændring af fordelingsnøglen, jf. pkt. 6.5, skal vedtages af samtlige interessenters kommunalbestyrelser. Den nye fordelingsnøgle vedlægges som nyt bilag til disse vedtægter.	

	VEDTÆGTSBESTEMMELSE	FORKLARING / SPØRGSMÅL
6.7	Interessentskabets udgifter til at varetage opgaver, der ikke er omfattet af pkt. 5.1 og 5.2, dækkes af den interessent eller tredjemand, som opgaven udføres for.	Lovgivningen (både de uskrevne grundsætninger om kommunalfuldmagten og lov 548) indebærer, at interessentskabet skal fastsætte prisen ved udførelse af opgaver til minimum kostpris. Dette skal tillige udgøre minimum markedsprisen for opgaverne. Herved undgås, at kommunerne gennem deres driftsbidrag til interessentskabet kommer til at subsidiere andre kommuner, andre offentlige myndigheder eller private aktører gennem en for lav prissætning. Samtidig er det i pkt. 6.9 præciseret, at interessentskabet ikke skal oparbejde over- eller underskud. Hvis der er overskud på en opgave, som interessentskabet udfører for en ekstern part, vil dette således medføre kommunernes driftsbidrag mindskes.
6.8	Københavns Kommune har inden etableringen af interessentskabet indgået kontrakt med Region Hovedstaden om ambulancekørsel. Kontraktperioden er fra 1. februar 2016 – 31. januar 2022 med en mulighed for forlængelse i to gange 1 år. Kontrakten, som interessentskabet indtræder i i stedet for Københavns Kommune, er indgået på markedsvilkår og indtægten fra kontrakten forudsættes at dække interessentskabets omkostninger ved at levere den aftalte ydelse, jf. også pkt. 6.7. Særligt for denne kontrakt gælder dog, at Københavns Kommune dækker det dokumenterede underskud, hhv. modtager det dokumenterede overskud, der måtte opstå ved opfyldelsen af kontrakten i perioden frem til 31. januar 2018. Et underskud, hhv. overskud, indregnes således ikke i interessentskabets øvrige økonomi og fordeles ikke mellem interessenterne. Såfremt det måtte blive konstateret, at kontrakten medfører et under- eller overskud på mere end 1 mio. kr. pr. år i disse første 2 år af kontraktperioden, reguleres Københavns Kommunes bidrag til Hovedstadens Beredskab for den resterende del af kontraktens løbetid.	Der er tale om en fravigelse af udgangspunktet om, at interessenterne afholder omkostninger til interessentskabet og hæfter indbyrdes i forhold til den fastsatte fordelingsnøgle. Udgangspunktet i et § 60-fællesskab er, at interessenterne "blander blod" fra stiftelsen, hvilket her fraviges. Det er derfor fundet hensigtsmæssigt, herunder i forhold til Statsforvaltningen, at angive dette særlige forhold i vedtægterne. Bestemmelsen vil ikke længere være relevant efter regnskabsaflæggelse for 2018 og kan udgå af vedtægterne ved førstkomende ændring herefter.
6.9	Interessentskabet drives, så der ikke oparbejdes et over- eller underskud. Denne bestemmelse er ikke til hinder for at henlægge midler til	

	VEDTÆGTSBESTEMMELSE	FORKLARING / SPØRGSMÅL
	planlagte investeringer.	
7.	HÆFTELSESFORHOLD MV.	
7.1	Interessenterne hæfter direkte, ubegrænset og solidarisk i forhold til tredjemand.	Der er ikke muligt med bindende virkning for tredjemand at aftale begrænset hæftelse, da de uskrevne retsgrundsætninger om interessentselskabers forhold ikke kan fraviges ensidigt. Det kræver derfor aftale med de enkelte leverandører mv., hvis den enkelte kommunes hæftelse skal begrænses.
7.2	I det indbyrdes forhold mellem interessenterne hæfter hver interessent i henhold til fordelingsnøglen, jf. pkt. 6.4 og 6.5, på det tidspunkt, hvor kravet opstod.	
7.3	Interessentskabets låntagning, garantistillelse, leje og leasing belaster interessenternes låneramme forholdsmæssigt i overensstemmelse med interessenternes respektive ejerandele, jf. pkt. 4.1.	Reglerne fremgår endvidere af lånebekendtgørelsen. Ændres lånebekendtgørelsen, kan bestemmelsen justeres.
8.	FORELÆGGELSE AF BESLUTNINGER FOR INTERESSENTERNE	Medmindre andet fremgår af vedtægterne eller lovgivningen, er bestyrelsen (og ikke kommunalbestyrelserne) kompetent til at træffe alle beslutninger om § 60-fællesskabet. Kommunernes kompetence i forhold til de opgaver, der er overladt til § 60-fællesskabet, skal således fremgå udtrykkeligt af vedtægterne.
8.1	Bestyrelsen, jf. pkt. 9, forelægger følgende sager for interessenterne med henblik på kommunalbestyrelsernes godkendelse: - Udkast til fælles plan for den risikobaserede dimensionering - Beslutninger om lån, garantistillelse, leje og leasing, jf. lånebekendtgørelsen	Efter beredskabsloven skal den risikobaserede dimensionering godkendes af kommunalbestyrelserne. Denne kompetence kan således ikke overdrages til bestyrelsen. Det fælles beredskab udarbejder derfor udkast til risikobaseret dimensionering, som bestyrelsen godkender (som udkast) og sender til kommunerne, der hver især gennemfører den nødvendige politiske proces. Alle beslutninger, der påvirker kommunernes lånerammer, vil blive forelagt til godkendelse i kommunerne.

	VEDTÆGTSBESTEMMELSE	FORKLARING / SPØRGSMÅL
		Også ændringer af vedtægterne skal vedtages af kommunerne, jf. pkt. 18.1. Sådanne sager vil dog ikke nødvendigvis blive forelagt af bestyrelsen, og fremgår derfor særskilt af pkt. 18.
8.2	Beslutninger efter pkt. 8.1 træffes med enstemmighed blandt interessenterne. Hver interessent orienterer bestyrelsen om udfaldet af interessentens behandling af sagen.	Enstemmighed blandt interessenterne betyder, at hver af de 9 kommunalbestyrelser skal tiltræde beslutningen. Beslutning i den enkelte kommunalbestyrelse træffes i overensstemmelse med kommunestyrelseslovens § 11, stk. 3, med simpelt flertal.
8.3	Hvis bestyrelsens udkast til en fælles plan for den risikobaserede dimensionering ikke godkendes af alle interessenters kommunalbestyrelser, optager bestyrelsen forhandlinger med interessenterne med henblik på at forelægge interessenterne et revideret udkast til en fælles plan for den risikobaserede dimensionering.	
8.4	Interessentskabet udarbejder på baggrund af den fælles risikobaserede dimensionering og på baggrund af oplysninger fra og efter dialog med interessenterne udkast til plan for beredskabet i den enkelte kommune. Dette godkendes af kommunalbestyrelsen i den enkelte kommune, jf. beredskabslovens § 25.	Der skal fortsat udarbejdes en beredskabsplan for den enkelte kommune, og denne skal godkendes af den stedlige kommunalbestyrelse.
9.	BEREDSKABSKOMMISSIONENS (BESTYRELSENS) SAMMENSÆTNING OG OPGAVER	
9.1	Der nedsættes en fælles beredskabskommission (bestyrelse) til at varetage den umiddelbare forvaltning af de opgaver, der er henlagt til interessentskabet. Bestyrelsen vedtager en forretningsorden for sit virke og udøver sin virksomhed i møder.	Forsvarsministeriet har i en skrivelse af 8. maj 2015 udtalt, at der alene kan nedsættes én ledelseenhed (beredskabskommissionen, som i disse vedtæger betegnes en bestyrelse). Bestyrelsen kan lave arbejdsudvalg, der forbereder beslutninger i bestyrelsen. Udvalgenes område og sammensætning kan reguleres i forretningsordenen. Skal udvalgene træffe endelige beslutninger, skal arbejdsområde og sammensætning formentlig fremgå af vedtægterne, og det vil kræve vedtægtsændringer (inkl. godkendelse i alle kommuner og af Statsforvaltningen) at ændre dette.

	VEDTÆGTSBESTEMMELSE	FORKLARING / SPØRGSMÅL
9.2	Bestyrelsen består af følgende medlemmer: Tårnby: Borgmesteren Dragør: Borgmesteren Albertslund: Borgmesteren Brøndby: Borgmesteren Hvidovre: Borgmesteren Glostrup: Borgmesteren Rødovre: Borgmesteren Frederiksberg: Borgmesteren og et yderligere medlem af kommunalbestyrelsen København: Overborgmesteren og 5 medlemmer af Borgerrepræsentationen Politidirektøren i Københavns Politi Politidirektøren i Københavns Vestegns Politi	Sammensætningen afviger fra principaftalen, da det pga. den nuværende lovgivning er krævet, at politiet indgår i bestyrelsen. Hvis lovgivningen ændres, udtræder politiet automatisk, jf. pkt. 9.3.
9.3	I det omfang lovgivningen gør det muligt, ændres sammensætningen af bestyrelsen, således at repræsentanterne fra politiet udtræder ved lovændringens ikrafttræden, uden at dette kræver en ændring af vedtægterne.	<i>OBS</i> må afklares med Statsforvaltningen, om dette kan ske uden vedtægtsændring (dvs. behandling i kommunalbestyrelser og godkendelse af Statsforvaltningen).
9.4	I det omfang en interessent opnår dispensation fra kravet om, at borgmesteren skal være medlem af bestyrelsen, kan interessenten udpege en anden til at varetage hvervet.	Beredskabsloven åbner mulighed for at opnå dispensation fra pligten til, at borgmesteren skal deltage i bestyrelsen. Får en kommune en sådan dispensation, kan kommunen udpege en anden end borgmesteren til at sidde i bestyrelsen. Bestemmelsen er således en gengivelse af den mulighed, der følger af beredskabsloven.
9.5	Bestyrelsen kan fastsætte vederlag for bestyrelsesarbejdet, jf. beredskabslovens § 9, stk. 4.	Honorering skal ske i overensstemmelse med beredskabslovens § 9, stk. 4, der giver mulighed for at betale erstatning for tabt arbejdsfortjeneste samt godtgørelse for dokumenterede udgifter til de kommunalbestyrelsesmed-

	VEDTÆGTSBESTEMMELSE	FORKLARING / SPØRGSMÅL
		lemmer, der sidder i bestyrelsen.
9.6	Herudover deltager følgende i bestyrelsens møder: - En observatør, der repræsenterer det frivillige beredskab, medmindre et medlem af bestyrelsen repræsenterer de frivillige - En observatør, der er valgt af og blandt medarbejderne - Beredskabsdirektøren	Tjenestemænd overdrages til fællesskabet og har dermed også stemmeret ved valg af medarbejderobservatøren.
9.7	Hvert medlem af bestyrelsen har én stemme. Observatører og beredskabsdirektøren har taleret, men ikke stemmeret.	
9.8	Hver interessent udpeger en personlig stedfortræder for de medlemmer af bestyrelsen, der er udpeget af interessenten.	Stedfortræderne skal være medlem af kommunalbestyrelsen.
9.9	Bestyrelsen vælger en formand og to næstformænd for bestyrelsen.	Formands- og næstformandsposterne besættes for en 4-årig periode, så de følger den almindelige kommunalvalgperiode. Beslutningen træffes med simpelt flertal, jf. pkt. 9.16.
9.10	Den formand, som bestyrelsen vælger for perioden fra interessentskabets stiftelse og frem til 31. december 2017, skal være udpeget til bestyrelsen af Albertslund, Brøndby, Dragør, Glostrup, Hvidovre, Rødovre eller Tårnby kommune. Den formand, som bestyrelsen vælger for perioden 1. januar 2018 og frem til 31. december 2021, skal være udpeget til bestyrelsen af Frederiksberg Kommune eller Københavns Kommune. I den følgende periode vælges en formand, der er udpeget til bestyrelsen af Albertslund, Brøndby, Dragør, Glostrup, Hvidovre, Rødovre eller Tårnby kommune, og så fremdeles.	
9.11	De to næstformænd, som bestyrelsen vælger for perioden fra interessentskabets stiftelse og frem til 31. december 2017, skal være udpeget til bestyrelsen af Frederiksberg Kommune eller Københavns Kommune. De	

	VEDTÆGTSBESTEMMELSE	FORKLARING / SPØRGSMÅL
	to næstformænd, som bestyrelsen vælge for perioden 1. januar 2018 og frem til 31. december 2021, skal være udpeget til bestyrelsen af Albertslund, Brøndby, Dragør, Glostrup, Hvidovre, Rødovre eller Tårnby kommune. I den følgende periode vælges to næstformænd, der er udpeget til bestyrelsen af Frederiksberg Kommune eller Københavns Kommune, og så fremdeles.	
9.12	Udpegning, hhv. valg, som medlem af bestyrelsen, personlig stedfortræder og observatører, følger den kommunale valgperiode. Ved etableringen af interessentskabet udpeges, hhv. vælges, medlemmer, stedfortrædere og observatører for den resterende del af valgperioden.	
9.13	Bestyrelsens møder ledes af formanden. Der tages referat af møderne i bestyrelsen. Referatet føres i en beslutningsprotokol, der efter hvert møde underskrives af de medlemmer og stedfortrædere, der har deltaget i mødet. Et medlem eller stedfortræder, der ikke er enig i en beslutning, har ret til at få sin mening kort indført i referatet, og kan ved sager, der af bestyrelsen fremsendes til anden myndighed, kræve, at denne samtidigt gøres bekendt med protokollen. Det pågældende medlem eller stedfortræder kan ved sagens fremsendelse ledsage denne med en begrundelse for sit standpunkt.	
9.14	Beredskabsdirektøren fungerer som sekretær for bestyrelsen.	
9.15	Bestyrelsen er beslutningsdygtig, når formanden eller en næstformand og mindst halvdelen af bestyrelsens medlemmer er til stede.	
9.16	Beslutninger i bestyrelsen træffes ved simpelt stemmeflertal, med mindre andet følger af pkt. 9.17 og 9.18.	
9.17	Følgende beslutninger kræver tilslutning fra mindst $\frac{3}{4}$ af bestyrelsens	Kravet om, at kvalificeret flertal udgøres af $\frac{3}{4}$ bestyrelsen, følger af princip-

	VEDTÆGTSBESTEMMELSE	FORKLARING / SPØRGSMÅL
	medlemmer: - Vedtagelse af budgettet - Udkast til risikobaseret dimensionering - Vedtagelse af og væsentlige ændringer i entreprisestrategien, jf. bilag 4 - Godkendelse af større investeringer - Beslutninger om lån, garantistillelse, leje og leasing i overensstemmelse med lånebekendtgørelsen Ved beslutninger om budgettet, større investeringer samt beslutninger om lån, garantistillelse, leje og leasing indgår politiets to repræsentanters stemmer ikke i opgørelsen.	aftalen. "Væsentlige ændringer" og "større investeringer" defineres nærmere i forretningsordenen. Ifølge Beredskabsstyrelsen er der mulighed for at "neutralisere" politiets stemmer i forbindelse med vedtagelse af budgettet, men ikke i andre spørgsmål. Dette er indarbejdet.
9.18	Bestyrelsens vedtagelse af udkast til risikobaseret dimensionering, jf. pkt. 9.17, kræver dog enstemmighed, samt at hver interessent er repræsenteret, på mødet, hvis udkastet indebærer forslag om at nedlægge en eller flere brandstationer.	
9.19	Bestyrelsen orienterer interessenterne om interessentskabets tilstand samt om forhold, der kan have væsentlig betydning for interessenterne.	
10.	BEREDSKABSDIREKTØR	
10.1	Bestyrelsen ansætter en beredskabsdirektør, der varetager den daglige ledelse af interessentskabet.	
10.2	Bestyrelsen udarbejder en instruks for beredskabsdirektørens varetagelse af hvervet.	
11	TEGNINGSREGEL	
11.1	Interessentskabet tegnes af:	Tegningsreglen regulerer, hvornår interessentselskabet – uanset aftalens

	VEDTÆGTSBESTEMMELSE	FORKLARING / SPØRGSMÅL
	- Formanden og beredskabsdirektøren, - En næstformand og beredskabsdirektøren, eller - Formanden og beredskabsdirektørens stedfortræder.	indhold – bliver forpligtet ved aftaler, der indgås på interessentskabets vegne. KommuneKredit vil f.eks. betinge sig, at låne- og leasingaftaler underskrives af de tegningsberettigede.
11.2	Beredskabsdirektøren kan herudover indgå de aftaler og kontrakter, der er en naturlig del af varetagelsen af den daglige ledelse.	Beredskabsdirektøren har en særlig adgang til at indgå aftaler på interessentskabets vegne i kraft af sin stillingsfuldmagt.
12.	REVISION	
12.1	Interessentskabets regnskab revideres af administrationskommunens revision, med mindre bestyrelsen bestemmer andet. Bestyrelsens afskedigelse af og valg af en anden revisor kræver godkendelse af Statsforvaltningen.	Efter kommunestyrelseslovens § 42, stk. 1, 2. pkt., skal valg af ny revisor godkendes af Statsforvaltningen.
13.	BUDGET OG REGNSKAB	
13.1	Interessentskabets regnskabsår følger kalenderåret.	
13.2	Bestyrelsen fremsender inden udgangen af juni måned interessentskabets budget for det følgende kalenderår samt flerårige budgetoverslag til interessenterne til orientering.	Svarer til processen i Movia, hvor udkast til budget fremsendes til kommunerne inden 1. juli, og det er aftalt, at der ikke sker ændringer i forbindelse med bestyrelsens endelige vedtagelse af budgettet i september.
13.3	Interessentskabets regnskab godkendes af bestyrelsen og sendes herefter til orientering til interessenterne og Statsforvaltningen.	Det reviderede regnskabet godkendes endeligt af bestyrelsen, der også har budgetkompetencen, og fremsendelsen er således alene til orientering.
14.	OFFENTLIGHED MV.	
14.1	Interessentskabet er omfattet af de regler, der gælder for kommuner, herunder forvaltningsloven og offentlighedsloven.	

	VEDTÆGTSBESTEMMELSE	FORKLARING / SPØRGSMÅL
15.	NYE INTERESSENTERS INDTRÆDEN	
15.1	Optagelse af nye interessenter kan ske, hvis samtlige interessenter godkender dette, jf. pkt. 18.1.	
15.2.	Optagelse af nye interessenter er endvidere betinget af, at Statsforvaltningen godkender vilkårene herfor.	
15.3	Nye interessenter bliver ved deres indtræden omfattet af de rettigheder og underlagt de pligter, som fremgår af vedtægterne.	
15.4	Ved indtræden af nye interessenter fastsættes nye ejerandele, jf. pkt. 4.1. Ejerandelene vil blive fastsat efter de samme principper, som ligger til grund for beregning af de oprindelige ejerandele, med udgangspunkt i de seneste årsregnskaber.	
16.	UDTRÆDEN OG OPLØSNING	
16.1	En interessent kan udtræde af interessentskabet med 1 års skriftligt varsel til udgangen af et kalenderår. Varslet afgives skriftligt til bestyrelsen og de øvrige interessenter. Udtræden, der ikke har hjemmel i vedtægterne, skal godkendes af Statsforvaltningen.	Kravet om godkendelse af Statsforvaltningen, hvis vedtægtsbestemmelserne om udtræden fraviges, følger af kommunestyrelsesloven.
16.2	Ved en eller flere interessenters udtræden opgøres interessentskabets aktiver og passiver. Opgørelsen tager afsæt i interessentskabets seneste regnskabs balance.	
16.3	Viser opgørelsen i pkt. 16.2, at interessentskabets kapital er positiv, modtager den udtrædende interessent sin andel af kapitalen. Andelen opgø-	Ved udtræden skal der dels ske en økonomisk opgørelse, jf. pkt. 16.3 og 16.4, og dels ske en håndtering af aktiverne, jf. pkt. 16.5.

	VEDTÆGTSBESTEMMELSE	FORKLARING / SPØRGSMÅL
	res i overensstemmelse med ejerandelene i pkt. 4.1.	
16.4	Viser opgørelsen i pkt. 16.2, at interessentskabets kapital er negativ, afholder den udtrædende interessent sin andel af underdækningen. Andelen opgøres i overensstemmelse med ejerandelene i pkt. 4.1.	
16.5	En udtrædende interessent udtager så vidt muligt de aktiver, denne interessent oprindeligt har indskudt. Udtagne aktiver prisfastsættes til nedskrevne værdier.	En udtrædende interessent har – mod betaling/modregning – ret til at udtage de aktiver, interessenten oprindeligt indskud i interessentskabet. Aktiverne ansættes til nedskrevne værdier.
16.6	Den udtrædende interessent hæfter ikke for interessentskabets gælds- og driftsudgifter, der pådrages efter udtrædelsesdatoen.	
16.7	I tilfælde af interessentskabets opløsning forestår bestyrelsen eller en eller flere af bestyrelsen udpegede likvidator(er), at interessentskabets aktiver realiseres. Den herefter konstaterede formue, respektive det herved konstaterede tab, fordeles mellem interessenterne i henhold til fordelingsnøglen i pkt. 6.4 i de seneste 5 regnskabsår forud for opløsningen. Hver interessent udtager så vidt muligt de aktiver, denne interessent oprindeligt har indskudt. Udtagne aktiver prisfastsættes til nedskrevne værdier. Opløsning skal godkendes af Statsforvaltningen.	For en god ordens skyld bemærkes, at opløsningen af Vestegnens Beredskab I/S skal vedtages af de deltagende kommuners kommunalbestyrelser og godkendes af Statsforvaltningen. Afventer Statsforvaltningen, om opløsning, der sker i overensstemmelse med bestemmelsen, skal godkendes.
17.	TVISTER	
17.1	Uoverensstemmelser, som måtte opstå mellem en eller flere af interessenterne og interessentskabet eller mellem interessenterne indbyrdes om interessentskabets forhold, afklares ved forhandling mellem parterne.	
17.2	Kan en uoverensstemmelse ikke løses ved forhandling mellem parterne, skal de afgøres sagen endelig ved domstolene.	

	VEDTÆGTSBESTEMMELSE	FORKLARING / SPØRGSMÅL
18.	ÆNDRING AF VEDTÆGTERNE	
18.1	Interessenterne kan med enstemmighed beslutte at ændre vedtægterne.	Om en interessents godkendelse af en vedtægtsændring kræver forelæggelse for kommunalbestyrelsen, afhænger af karakteren af den eller de vedtægtsbestemmelser, der ønskes ændret. Hvis der skal ske kompetenceoverdragelse til interessentskabet, kræves kommunalbestyrelsernes godkendelse.
18.2	Vedtægtsændringer forelægges Statsforvaltningen til godkendelse.	
18.3.	Statsforvaltningen har ved sin godkendelse af nærværende vedtægter godkendt processen og kriterierne for, at interessenterne uden Statsforvaltningens fornyede godkendelse kan ændre fordelingsnøglen, jf. pkt. 6.5.	
18.4	Ændrede eller nye bilag til disse vedtægter sendes til Statsforvaltningen til orientering.	
19.	VEDTÆGTERNES IKRAFTTRÆDEN	
19.1	Vedtægterne træder i kraft efter underskrift fra samtlige interessenter og Statsforvaltningens godkendelse, dog tidligst den 1. januar 2016.	

BILAG

Bilag 1	Ejerandelene fastsat ud fra interessentkommunernes udgifter til deres beredskaber i 2014 [udkast]
Bilag 2	Oversigt over interessenternes indskud af materiel mv. ved etableringen af interessentskabet [udkast]
Bilag 3	Åbningsbalance [udkast]
Bilag 4	Notat om de primære styringsdokumenter for Hovedstadens Beredskab I/S, herunder entreprisestrategi

Bilag 1

Beredskab Hovedstaden i 1.000 kr.	Albertslund		Brøndby		Dragør		Frederiksberg		Glostrup		Hvidovre		København		Rødovre		Tårnby		VB		Σ		ofs/150526
	U	I	U	I	U	I	U	I	U	I	U	I	U	I	U	I	U	I	U	I	U	I	
Regnskab 2014																							
- Operativt	4.821	0	5.966	0	2.815	0	25.605	-2.754	3.642	0	8.447	-39	254.016	-25.180	6.667	0	12.182	-1.055	36.252	-34.242	360.413	-63.270	
- Myndighed	1.441	0	967	0	752	0	3.822	-38	765	0	1.978	0	23.727	-945	1.075	0	1.497	0	404	0	36.428	-983	
- Service	0	0	0	0	329	-366	32.447	-33.492	302	0	0	0	79.540	-92.633	0	0	1.029	-1.999	379	-728	114.026	-129.218	
Sum regnskab 2014	6.262	0	6.933	0	3.896	-366	61.874	-36.284	4.709	0	10.425	-39	357.283	-118.758	7.742	0	14.708	-3.054	37.035	-34.970	510.867	-193.471	
Netto regnskab 2014	6.262		6.933		3.530		25.590		4.709		10.386		238.525		7.742		11.654		2.065		317.396		
Reguleringer ift. ejerandele	956		777		264		5.030		521		1.377		34.869		834		2.130		-2.414		44.345		
Beregnet ejerandele	1,92%		2,05%		1,02%		8,40%		1,31%		3,12%		76,00%		2,28%		3,91%		0,00%		100%		
Reguleringer ift. budget 2016	222	-56	237	-70	118	0	-28.712	30.126	161	-45	361	-105	-44.971	66.391	264	-73	427	0	0	349	-71.893	96.517	
Budget 2016, brutto	7.440	-56	7.947	-70	3.912	0	1.908	30.126	5.391	-45	12.124	-105	228.423	66.391	8.840	-73	14.211	0	-349	349	289.848	96.517	
Budget 2016, netto	7.385		7.877		3.912		32.034		5.345		12.020		294.814		8.767		14.211		0		386.365		
Budget 2014, netto	6.470		6.954		3.407		25.040		4.925		10.554		238.362		7.566		12.879			-987	315.170		
Balance																							
Anlægsaktiver	30		0		788		8.034		403		354		54.511		445		2.271		5.565		72.401		
Øvrige aktiver	0		0		0		820		0		0		8.681		0		388		0		9.889		
Gæld og forpligtelser	0		0		-10		-4.039		0		-115		-6.653		0		-546		0		-11.363		
Egenkapital	30		0		778		4.815		403		239		56.539		445		2.113		5.565		70.927		

Anlægsoversigt (>100 tkr.), Beredskabet for:				Alle		Akkumuleret afskrivning		Bogført værdi			
Anlægsbeskrivelse	Kommune	Anskaffelse	Kostpris	Scrapværdi	Anlægstype	Anlægskategori	Levetid	Arlig afskrivning	2015-05-31	Anlægsnr.	Kommentar, herunder leasing
Volvo XC60 - ZZ 39 315	2650	2009-01-01	272.724	45.000	TAM - Bil, standard	TAM	7	-32.532	-208.747	63.977	2000413 Udlejet Brøndby
Volvo XC60 T6 AWD R-desig FC 47 699	2650	2012-01-01	566.365		TAM - Bil, standard	TAM	7	-80.909	-276.440	289.925	2000503
VW Passat Variant 3,2 - YL 22 521	2620	2006-11-17	349.304		TAM - Bil, standard	TAM	7	-49.901	-349.304	0	
VW Passat 2,8 V6 - BW 59 353	2620	2010-07-20	100.000		TAM - Bil, standard	TAM	7	-14.286	-70.238	29.762	
Sprøjte M1	VB	2006-08-01	1.545.080		TAM - Sprøjte mindre	TAM	10	-154.508	-1.364.821	180.259	
Nødstrømsgenerator	VB	2007-12-01	154.928		TAM - Øvrigt materiel (eks. generator, pumpe r	TAM	5	-30.986	-154.928	0	
Indsatslederbil P2	VB	2012-10-01	326.438		TAM - Bil, standard	TAM	7	-46.634	-124.357	202.081	
Opbygning af indsatslederbil P2	VB	2013-05-01	184.099		TAM - Bil, standard	TAM	7	-26.300	-54.791	129.308	
Færdeselsvogn F2, VW Caddy van 1,6	VB	2013-07-01	220.204		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-27.526	-52.757	167.447	
Færdeselsvogn F3, VW Caddy van 1,6	VB	2013-07-01	220.204		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-27.526	-52.757	167.447	
Drejestige S1	VB	2014-04-01	2.362.352		TAM - Sprøjte mindre	TAM	10	-236.235	-275.608	2.086.744	
Tankvogn V2	VB	2014-02-01	1.838.305		TAM - Sprøjte mindre	TAM	10	-183.831	-245.107	1.593.198	
Sprøjte M2	VB	2014-12-31	846.230		TAM - Sprøjte mindre	TAM	10	-84.623	-42.312	803.919	
Færdselsvogn F1, VW Crafter 50 ksv	VB	2014-05-01	271.155		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-33.894	-36.719	234.436	
Volvo XC60 T6 R AWD A22878	2600	2014-01-01	480.473	100.000	TAM - Bil, standard	TAM	7	-54.353	-77.000	403.473	Leasing
Autosprøjte M 1, Man	2770	2000-07-01	1.187.500		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-79.167	-1.180.903	6.597	
Redningslift S 1, Man/Bronto	2770	2003-07-01	3.055.000		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-203.667	-2.427.028	627.972	
Autosprøjte M 3, MAN	2770	2005-12-01	1.858.044		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-123.870	-1.176.761	681.283	
Mandskabstransportvogn F 1 VW-Transport	2770	2007-09-01	293.000		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-36.625	-283.844	9.156	
Færdselsvogn F2	2770	2009-06-23	198.977		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-24.872	-149.233	49.744	
Færdselsvogn F3	2770	2012-10-30	372.513		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-46.564	-124.171	248.342	
Indsatsledervogn	2770	2013-09-01	384.008		TAM - Bil, standard	TAM	7	-54.858	-96.002	288.006	
Radiosystem, Brandstationen	2770	2010-12-31	335.156		INV - IT-udstyr	INV	5	-67.031	-301.640	33.516	
Radiosystem, Brandstationen	2770	2011-12-30	481.762		INV - IT-udstyr	INV	5	-96.352	-337.233	144.529	
Digitale alarmmodtagere, Brandstationen	2770	2013-12-31	260.432		INV - IT-udstyr	INV	5	-52.086	-78.130	182.302	
ZM52678 - Ford Mondeo stationc	2000	2010-01-01	130.870		TAM - Bil, standard	TAM	7	-18.696	-101.268	29.602	095002bi
XC93533 - Volkswagen Transport	2000	2010-01-01	206.420		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-25.803	-139.764	66.656	095002bi
Volvo XC 60 AG 56273 brandvæse	2000	2010-01-21	298.866		TAM - Bil, standard	TAM	7	-42.695	-231.265	67.601	002-03
KF 23049 Frb. brand leasing	2000	2010-12-01	2.259.956		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-150.664	-677.987	1.581.969	002-03, leasing
Leasing K-147 A 16820 KF 23 477	2000	2012-06-01	1.129.845		TAM - Sprøjte mindre	TAM	10	-112.985	-338.954	790.892	002-03, leasing
Mandskabsvogn, anhænger	2000	2014-06-24	153.090		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-19.136	-19.136	133.954	002-03
Stige (S2), KF 10 122	2000	2013-04-19	4.288.558		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-285.904	-619.458	3.669.100	002-03
Materielkøretøj til frivillige, AJ 48 517	2000	2013-12-06	350.000		TAM - Bil, standard	TAM	7	-50.000	-75.000	275.000	002-03
Udrustning	2000	2012-07-02	300.000		TAM - Øvrigt materiel (eks. generator, pumpe r	TAM	5	-60.000	-175.000	125.000	Leasing
Ambulance (A81), KF 10 206	2000	2014-04-02	162.500		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-20.313	-23.698	138.802	002-03
Ambulance (A82), KF 10 207	2000	2014-04-03	162.500		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-20.313	-23.698	138.802	002-03
KF 22620 - Leasing K-147 A1178	2000	2010-01-01	1.012.520		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-126.565	-685.560	326.960	09500207rm, leasing
KF 22619 - Leasing K-147 A1111	2000	2010-01-01	917.830		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-114.729	-621.447	296.383	09500207rm, leasing
Ambulance 3, KF 22621	2000	2010-01-01	1.217.034		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-152.129	-824.033	393.000	09500207rm, leasing
Toyota RAV 4	2791	2008-01-01	185.000		TAM - Bil, standard	TAM	7	-26.429	-185.000	0	
Ford Transit	2791	2012-01-01	180.000		TAM - Bil, standard	TAM	7	-25.714	-87.857	92.143	
MAN udrykningskøretøj/89	2791	1989-01-01	750.000	0	TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-93.750	-750.000	0	
Mercedes Vito	2791	2007-01-01	300.000		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-37.500	-300.000	0	Færdselsvogn (materielvogn)
Volvo	2791	2012-01-01	200.000		TAM - Bil, standard	TAM	7	-28.571	-97.619	102.381	
Peugeot Partner 2.0	2791	2009-01-01	100.000		TAM - Bil, standard	TAM	7	-14.286	-91.667	8.333	Skolelukke-bil
Ford Transit	2791	2010-01-01	180.000		TAM - Bil, standard	TAM	7	-25.714	-139.286	40.714	
Toyota Rav	2791	2012-01-01	185.000	0	TAM - Bil, standard	TAM	7	-26.429	-90.298	94.702	Indsatsbil (leaset)
Toyota Landcruiser	2791	2009-01-01	250.000		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-31.250	-200.521	49.479	Tender
Iveco Magirus	2791	2013-01-01	460.000	0	TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-57.500	-138.958	321.042	Drejestige (leaset)
Frigørelsesværktøj	2791	2008-01-01	180.000		TAM - Øvrigt materiel (eks. generator, pumpe r	TAM	5	-36.000	-180.000	0	
Sine radioer og terminaler	2791	2010-01-01	300.000		INV - IT-udstyr	INV	5	-60.000	-300.000	0	
Pager	2791	2014-01-01	110.000		INV - IT-udstyr	INV	5	-22.000	-31.167	78.833	
Audi A6 Allroad	2610	2013-05-03	561.820		TAM - Bil, inspektørvogn	TAM	10	-56.182	-117.046	444.774	Leasing (ca. 77.000 kr.)
Inspektørvogn - VW Multivan 2,5	1599	2008-12-01	411.700		TAM - Bil, inspektørvogn	TAM	10	-41.170	-267.605	144.095	120
Scania A 4X2	1599	2001-05-25	375.000		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-46.875	-375.000	0	38

Anlægsoversigt (>100 tkr.), Beredskabet for: Alle					Akkumuleret afskrivning		Bogført værdi				
Anlægsbeskrivelse	Kommune	Anskaffelse	Kostpris	Scrapværdi	Anlægstype	Anlægskategori	Levetid	Arlig afskrivning	2015-05-31	Anlægsnr.	Kommentar, herunder leasing
Ford Transit 350L Bus	1599	2002-02-20	218.750		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-27.344	-218.750	0	40
Mercedes Atego	1599	2000-08-01	281.250		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-35.156	-281.250	0	41
Ford Transit 190	1599	2002-04-23	105.000		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-13.125	-105.000	0	44
Ford Transit Connect	1599	2004-06-08	102.526		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-12.816	-102.526	0	49
VW Touran	1599	2004-07-05	113.811		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-14.226	-113.811	0	50
VW Touran	1599	2004-11-26	107.026		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-13.378	-107.026	0	51
Ford Transit Kombibus	1599	2005-03-08	170.435		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-21.304	-170.435	0	52
Mercedes 316 cdi	1599	2005-11-04	269.283		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-33.660	-269.283	0	53
Ambulance - VW Transporter	1599	2007-09-26	511.339		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-63.917	-495.360	15.979	54
Ambulance - VW Transporter	1599	2007-09-26	511.339		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-63.917	-495.360	15.979	55
Ambulance - VW Transporter	1599	2007-09-26	511.339		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-63.917	-495.360	15.979	56
Ambulance - VW Transporter	1599	2007-09-26	511.339		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-63.917	-495.360	15.979	57
Volkswagen Ambulance	1599	2007-12-10	414.517		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-51.815	-388.610	25.907	58
Volkswagen	1599	2008-05-19	600.000		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-75.000	-531.250	68.750	59
Volkswagen	1599	2008-05-19	600.000		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-75.000	-531.250	68.750	60
Ambulance Psyk. - Toyota Prius	1599	2008-03-03	140.492		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-17.562	-127.321	13.171	61
Ford Transit 350L Ladvogn Kabine 2,4	1599	2007-10-26	282.576		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-35.322	-270.802	11.774	62
Iveco 65C18	1599	2009-03-02	400.000		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-50.000	-312.500	87.500	63
Ford Transit 300M Van	1599	2009-01-13	256.000		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-32.000	-205.333	50.667	64
Ford Transit 300M 2,2 tdc	1599	2007-12-11	147.153		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-18.394	-137.956	9.197	65
Ford Transit 280 S 2,2 td	1599	2007-12-04	131.550		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-16.444	-123.328	8.222	66
Ford Transit 280 Van	1599	2009-02-17	180.000		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-22.500	-142.500	37.500	67
Ford Transit 280 Van	1599	2009-02-17	180.000		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-22.500	-142.500	37.500	68
Ford Transit 300L Van	1599	2009-03-04	180.000		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-22.500	-140.625	39.375	69
Ford Transit 300Md	1599	2007-03-30	250.000		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-31.250	-250.000	0	70
Ford Transit 300M 2,2 tdc	1599	2007-09-12	150.000		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-18.750	-145.313	4.688	71
Ford transit 300M 2,2 tdc	1599	2007-09-12	616.646		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-77.081	-597.376	19.270	72
Ambulance - Mercedes Benz	1599	2000-04-10	312.500		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-39.063	-312.500	0	94
Opel Zafira 1,8	1599	2002-11-08	375.000		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-46.875	-375.000	0	95
Ambulance - VW Transporter	1599	2005-01-06	599.719		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-74.965	-599.719	0	96
Ambulance - VW Transporter	1599	2006-01-10	494.575		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-61.822	-494.575	0	97
Ambulance - Mercedes Sprinter	1599	2006-07-07	494.575		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-61.822	-494.575	0	98
Suzuki Grand Vitara 2,0	1599	2005-12-07	100.000		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-12.500	-100.000	0	99
Mercedes 602	1599	1997-04-29	200.000		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-25.000	-200.000	0	100
Ford Transit Bus	1599	1994-03-21	200.000		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-25.000	-200.000	0	101
Mercedes Sprinter 316	1599	2006-02-08	494.575		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-61.822	-494.575	0	104
Volvo FL 608	1599	1998-08-26	500.000		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-62.500	-500.000	0	106
MAN 18.313	1599	2008-12-22	405.000		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-50.625	-329.063	75.938	108
Ford Transit 300M 2,2 tdc	1599	2007-09-12	616.646		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-77.081	-597.376	19.270	109
Mercedes Sprinter 200	1599	1997-06-24	200.000		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-25.000	-200.000	0	110
Ambulance VW Transporter	1599	2012-07-20	819.105		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-102.388	-298.632	520.473	111
Ambulance VW Transporter	1599	2012-07-20	819.105		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-102.388	-298.632	520.473	113
Ford Transit 100L	1599	1994-05-05	170.000		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-21.250	-170.000	0	114
Ambulance VW Transporter	1599	2012-07-20	819.105		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-102.388	-298.632	520.473	115
Ambulance VW Transporter	1599	2012-07-20	819.105		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-102.388	-298.632	520.473	116
Ambulance VW Transporter	1599	2012-07-20	819.105		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-102.388	-298.632	520.473	117
VW Transporter	1599	2009-12-31	334.431		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-41.804	-229.921	104.510	122
VW Transporter	1599	2009-12-31	334.431		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-41.804	-229.921	104.510	123
VW Transporter	1599	2009-12-31	334.431		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-41.804	-229.921	104.510	124
VW Transporter	1599	2009-12-31	334.431		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-41.804	-229.921	104.510	125
VW Transporter	1599	2009-12-31	334.431		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-41.804	-229.921	104.510	126
VW Transporter	1599	2009-12-31	334.431		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-41.804	-229.921	104.510	127
VW Transporter	1599	2009-12-31	334.431		TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8	-41.804	-229.921	104.510	128
Mercedes Benz v 220 CDI AUT	1599	2002-01-23	385.714		TAM - Bil, standard	TAM	7	-55.102	-385.714	0	73
Citroën C5 2,2 Hdi	1599	2003-01-30	130.000		TAM - Bil, standard	TAM	7	-18.571	-130.000	0	78
Ford Fokus C-Max	1599	2004-01-20	124.614		TAM - Bil, standard	TAM	7	-17.802	-124.614	0	80
Toyota Avensis 2,0	1599	2004-10-13	128.576		TAM - Bil, standard	TAM	7	-18.368	-128.576	0	84

Anlægsoversigt (>100 tkr.), Beredskabet for: Alle											Akkumuleret afskrivning	Bogført værdi
Anlægsbeskrivelse	Kommune	Anskaffelse	Kostpris	Scrapværdi	Anlægstype	Anlægskategori	Levetid	Arlig afskrivning	2015-05-31	Anlægsnr.	Kommentar, herunder leasing	
Ford Mondeo	1599	2004-11-26	110.617		TAM - Bil, standard	TAM	7	-15.802	-110.617	0	85	
Kia Sportage 2.0 Ex Td	1599	2005-05-12	136.958		TAM - Bil, standard	TAM	7	-19.565	-136.958	0	88	
Ford Focus	1599	2006-09-29	120.000		TAM - Bil, standard	TAM	7	-17.143	-120.000	0	90	
Ford Mondeo Stw 2,0	1599	2007-12-18	115.000		TAM - Bil, standard	TAM	7	-16.429	-115.000	0	93	
PMV	1599	2004-08-27	100.000		TAM - Bil, standard	TAM	7	-14.286	-100.000	0	105	
Ford Mondeo Tdc	1599	2008-12-10	421.000		TAM - Bil, standard	TAM	7	-60.143	-390.929	30.071	119	
Indsatsleder 2	1599	2014-01-01	252.000		TAM - Bil, standard	TAM	7	-36.000	-51.000	201.000	188	
4 søjlet lastvognslift	1599	2008-01-01	180.000		TAM - Større anlæg (eks. ventilation, udsug m	TAM	15	-12.000	-89.000	91.000	140	
Ventilationsanlæg	1599	2008-06-01	175.000		TAM - Større anlæg (eks. ventilation, udsug m	TAM	15	-11.667	-81.667	93.333	149	
Udsugning stik mv.	1599	2008-06-01	600.000		TAM - Større anlæg (eks. ventilation, udsug m	TAM	15	-40.000	-280.000	320.000	150	
Udsugning pladeværksted	1599	2008-10-01	100.000		TAM - Større anlæg (eks. ventilation, udsug m	TAM	15	-6.667	-44.444	55.556	151	
Udsugningsanlæg	1599	2012-12-31	152.200		TAM - Større anlæg (eks. ventilation, udsug m	TAM	15	-10.147	-25.367	126.833	157	
Udsugning	1599	2012-01-01	150.000		TAM - Større anlæg (eks. ventilation, udsug m	TAM	15	-10.000	-34.167	115.833	161	
Galviniseret Lastvognslift	1599	2008-01-01	298.000		TAM - Større anlæg (eks. ventilation, udsug m	TAM	15	-19.867	-147.344	150.656	165	
Radio	1599	2003-04-30	126.000		TAM - Maskiner (eks. drejebænk, vaskinemaskine	TAM	8	-15.750	-126.000	0	130	
Ny telefoncentral (112-central)	1599	2012-10-28	2.312.638		TAM - Maskiner (eks. drejebænk, vaskinemaskine	TAM	8	-289.080	-770.879	1.541.759	154	
Administrativ telefoncentral	1599	2012-09-15	729.606		TAM - Maskiner (eks. drejebænk, vaskinemaskine	TAM	8	-91.201	-250.802	478.804	156	
Dæmning type 1	1599	2012-12-31	379.270		TAM - Maskiner (eks. drejebænk, vaskinemaskine	TAM	8	-47.409	-118.522	260.748	158	
Dæmning type 2	1599	2012-12-31	511.041		TAM - Maskiner (eks. drejebænk, vaskinemaskine	TAM	8	-63.880	-159.700	351.341	159	
Tørreskab	1599	2008-01-01	180.000		TAM - Maskiner (eks. drejebænk, vaskinemaskine	TAM	8	-22.500	-166.875	13.125	162	
Saltvandsanlæg	1599	2001-01-01	200.000		TAM - Maskiner (eks. drejebænk, vaskinemaskine	TAM	8	-25.000	-200.000	0	166	
Testbænk	1599	2009-12-15	230.000		TAM - Maskiner (eks. drejebænk, vaskinemaskine	TAM	8	-28.750	-158.125	71.875	129	
Boschtester	1599	2008-08-01	120.000		TAM - Maskiner (eks. drejebænk, vaskinemaskine	TAM	8	-15.000	-102.500	17.500	143	
Bremseprøvestand	1599	2008-06-01	240.000		TAM - Maskiner (eks. drejebænk, vaskinemaskine	TAM	8	-30.000	-210.000	30.000	144	
Dækskifte og afb. apparater	1599	2008-07-01	100.000		TAM - Maskiner (eks. drejebænk, vaskinemaskine	TAM	8	-12.500	-86.458	13.542	145	
Bukkemaskine	1599	2008-10-01	230.000		TAM - Maskiner (eks. drejebænk, vaskinemaskine	TAM	8	-28.750	-191.667	38.333	147	
Ilt maskine	1599	2010-12-27	277.393		TAM - Maskiner (eks. drejebænk, vaskinemaskine	TAM	8	-34.674	-156.034	121.359	152	
Vaskemaskine	1599	2010-12-27	106.100		TAM - Maskiner (eks. drejebænk, vaskinemaskine	TAM	8	-13.263	-59.681	46.419	153	
Gaffeltruck	1599	2010-03-01	120.400		TAM - Maskiner (eks. drejebænk, vaskinemaskine	TAM	8	-15.050	-79.013	41.388	163	
Opto-pludsstyreretsapp. nyværdi jan 2010 120.000	1599	2010-01-01	120.000		TAM - Maskiner (eks. drejebænk, vaskinemaskine	TAM	8	-15.000	-81.250	38.750	164	
Iveco 70C17 EEV P	1599	2011-03-01	469.250		TAM - Sprøjte mindre	TAM	10	-46.925	-199.431	269.819	167	
Smedien	1599	2008-11-01	150.000		INV - IT-udstyr	INV	5	-30.000	-150.000	0	168	
Videokonferencesystem	1599	2012-09-01	1.244.304		INV - IT-udstyr	INV	5	-248.861	-684.367	559.937	169	
Vejregister	1599	2011-12-01	1.899.140		INV - IT-udstyr	INV	5	-379.828	-1.329.398	569.742	170	
Ny hjemmeside	1599	2011-11-23	898.582		INV - IT-udstyr	INV	5	-179.716	-643.984	254.598	171	
SINE	1599	2011-11-01	5.648.298		INV - IT-udstyr	INV	5	-1.129.660	-4.047.947	1.600.351	172	
Ombygning af Alarmcentral	1599	2011-12-01	2.763.689		G&B - Indret.lejede lokaler	G&B	10	-276.369	-967.291	1.796.398	173	
Designmanual	1599	2011-12-01	498.845		INV - Øvrigt inventar	INV	5	-99.769	-349.192	149.654	174	
Generator	1599	2012-07-02	131.408		TAM - Øvrigt materiel (eks. generator, pumpe r	TAM	5	-26.282	-76.655	54.753	155	
Skybrudsudstyr	1599	2012-07-02	1.258.667		TAM - Øvrigt materiel (eks. generator, pumpe r	TAM	5	-251.733	-734.222	524.444	160	
Stige - Iveco Magirus 120-25 AN	1599	1999-09-13	3.250.000		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-216.667	-3.250.000	0	1	
Stige - Iveco Magirus 120-25 AN	1599	1998-04-24	2.816.667		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-187.778	-2.816.667	0	2	
Stige - Iveco Magirus 120-25 AN	1599	1999-08-31	2.816.667		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-187.778	-2.816.667	0	3	
Stige - Iveco Magirus 120-25 AN	1599	1994-01-20	1.733.333		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-115.556	-1.733.333	0	4	
MAN 12.240 4X2 BL	1599	2008-11-10	2.361.870		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-157.458	-1.036.599	1.325.272	8	
MAN TGA 35.440 8X2-4 BL	1599	2009-10-01	4.090.000		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-272.667	-1.545.111	2.544.889	9	
Pioner	1599	2008-12-22	1.591.140		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-106.076	-689.494	901.646	10	
MAN, N 15, 12.220	1599	2009-11-01	1.507.227		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-100.482	-561.023	946.204	11	
Mecedes 1324	1599	1997-03-21	1.020.000		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-68.000	-1.020.000	0	12	
Mecedes 1324	1599	1997-04-22	1.020.000		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-68.000	-1.020.000	0	13	
MAN 12.220 4X2 BL	1599	1995-04-28	443.333		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-29.556	-443.333	0	14	
Mercedes 1117 (reservekøretøj)	1599	1989-11-17	1.400.000		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-93.333	-1.400.000	0	18	
Mercedes 814D	1599	1995-04-28	950.000		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-63.333	-950.000	0	19	
MERCEDES-BENZ	1599	2013-02-27	1.700.000		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-113.333	-264.444	1.435.556	21	
MERCEDES-BENZ	1599	2013-02-27	1.700.000		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-113.333	-264.444	1.435.556	22	
Iveco Magirus drejestige	1599	2012-12-31	4.613.387		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-307.559	-768.898	3.844.489	23	
Sprøjte - MAN 18.313	1599	2004-02-04	1.759.808		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-117.321	-1.329.632	430.175	24	

Anlægsoversigt (>100 tkr.), Beredskabet for:					Alle		Akkumuleret afskrivning		Bogført værdi			
Anlægsbeskrivelse	Kommune	Anskaffelse	Kostpris	Scrapværdi	Anlægstype	Anlægskategori	Levetid	Arlig afskrivning	2015-05-31	Anlægsnr.	Kommentar, herunder leasing	
MAN 18.313	1599	2008-11-05	2.398.000		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-159.867	-1.052.456	1.345.544	25	
Sprøjte - MAN 18.313	1599	2003-02-26	1.700.000		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-113.333	-1.397.778	302.222	26	
Sprøjte - MAN 18.313	1599	2008-12-22	1.794.117		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-119.608	-777.451	1.016.666	27	
Sprøjte - MAN 18.313	1599	2003-01-31	1.586.667		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-105.778	-1.313.408	273.259	28	
Sprøjte - MAN 18.313	1599	2003-12-03	1.700.000		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-113.333	-1.303.333	396.667	29	
Sprøjte - MAN 18.313	1599	2008-12-22	1.320.230		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-88.015	-572.100	748.130	30	
Sprøjte - MAN 18.313	1599	2004-07-01	1.802.086		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-120.139	-1.311.518	490.568	31	
Sprøjte - MAN 18.313	1599	2002-06-14	1.586.667		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-105.778	-1.375.111	211.556	32	
Sprøjte - MAN 18.313	1599	2004-01-19	1.700.000		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-113.333	-1.293.889	406.111	33	
Røgtender	1599	2006-01-19	1.700.000		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-113.333	-1.067.222	632.778	34	
Stige - Iveco Magirus 120-25 AN	1599	2001-01-08	3.466.667		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-231.111	-3.331.852	134.815	37	
Stige	1599	2013-01-22	4.577.858		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-305.191	-737.544	3.840.314	176	
Stige doneret	1599	2010-12-07	4.840.000		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-322.667	-1.452.000	3.388.000	177	
Stige doneret2	1599	2010-12-07	4.840.000		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-322.667	-1.452.000	3.388.000	178	
Kroghejs 1	1599	2014-12-31	1.082.250		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-72.150	-36.075	1.046.175	190	
Kroghejs 2	1599	2014-12-31	1.082.250		TAM - Sprøjte stor	TAM	15	-72.150	-36.075	1.046.175	191	
Mercedes LK 1120 (incl. bobcat)	1599	1993-02-25	755.556		TAM - Bil, inspektørvogn	TAM	10	-75.556	-755.556	0	5	
Mercedes LK 1120 (incl. bobcat)	1599	1993-02-15	755.556		TAM - Bil, inspektørvogn	TAM	10	-75.556	-755.556	0	6	
Mercedes LK 1120 (incl. bobcat)	1599	1993-02-08	755.556		TAM - Bil, inspektørvogn	TAM	10	-75.556	-755.556	0	7	
Båd	1599	2012-10-01	476.351		TAM - Bil, inspektørvogn	TAM	10	-47.635	-127.027	349.324	17	
Ford Cargo 815	1599	1990-11-01	950.000		TAM - Bil, inspektørvogn	TAM	10	-95.000	-950.000	0	20	
Volvo FL L280 4X2	1599	2008-11-06	2.300.000		TAM - Bil, inspektørvogn	TAM	10	-230.000	-1.514.167	785.833	35	
Cargo (rensetrailer)	1599	2002-09-25	746.667		TAM - Bil, inspektørvogn	TAM	10	-74.667	-746.667	0	36	
Fleksibelenhed nr. 1	1599	2014-01-01	914.530		TAM - Bil, inspektørvogn	TAM	10	-91.453	-129.558	784.972	179	
Fleksibelenhed nr. 2	1599	2014-01-01	914.530		TAM - Bil, inspektørvogn	TAM	10	-91.453	-129.558	784.972	180	
Fleksibelenhed nr. 3	1599	2014-01-01	914.530		TAM - Bil, inspektørvogn	TAM	10	-91.453	-129.558	784.972	181	
Fleksibelenhed nr. 4	1599	2014-01-01	914.530		TAM - Bil, inspektørvogn	TAM	10	-91.453	-129.558	784.972	182	
Fleksibelenhed nr. 5	1599	2014-01-01	914.530		TAM - Bil, inspektørvogn	TAM	10	-91.453	-129.558	784.972	183	
Fleksibelenhed nr. 6	1599	2014-01-01	914.530		TAM - Bil, inspektørvogn	TAM	10	-91.453	-129.558	784.972	184	
Fleksibelenhed nr. 7	1599	2014-01-01	914.530		TAM - Bil, inspektørvogn	TAM	10	-91.453	-129.558	784.972	185	
Fleksibelenhed nr. 8	1599	2014-01-01	914.530		TAM - Bil, inspektørvogn	TAM	10	-91.453	-129.558	784.972	186	
Fleksibelenhed nr. 9	1599	2014-01-01	914.530		TAM - Bil, inspektørvogn	TAM	10	-91.453	-129.558	784.972	187	
Ladvogn 1	1599	2014-11-01	274.495		TAM - Bil, inspektørvogn	TAM	10	-27.450	-16.012	258.483	189	
Diesel partikelfiltre (10 stk. incl montering)	1599	2010-01-01	815.000		TAM - Bil, inspektørvogn	TAM	10	-81.500	-441.458	373.542	175	
							0	0	0	0		
							0	0	0	0		
Antal anlægsaktiver 203			167.658.749	145.000			9	-16.360.306	-95.258.170	72.400.588		

Liste - Anlægstype	Kategori	Levetid
G&B - Grund	G&B	
G&B - Bygning	G&B	30
G&B - Indret.lejede lokaler	G&B	10
TAM - Større anlæg (eks. ventilation, udsug mv.)	TAM	15
TAM - Sprøjte stor	TAM	15
TAM - Sprøjte mindre	TAM	10
TAM - Bil, inspektørvogn	TAM	10
TAM - Maskiner (eks. drejebænk, vaskinemaskine mv.)	TAM	8
TAM - Bil, stor, ambulance e.l.	TAM	8
TAM - Bil, standard	TAM	7
TAM - Øvrigt materiel (eks. generator, pumpe mv.)	TAM	5
INV - IT-udstyr	INV	5
INV - Kontorinventar	INV	5
INV - Øvrigt inventar	INV	5

Beredskab Hovedstaden**Balance**

i 1.000 kr.

2015-05-31**Aktiver**Anlægsaktiver:

72.401

Albertslund	30
Brøndby	0
Dragør	788
Frederiksberg	8.034
Glostrup	403
Hvidovre	354
København	54.511
Rødovre	445
Tårnby	2.271
VB	5.565

Omsætningsaktiver:

9.889

Periodeafgrænsningsposter

9.516

Albertslund	
Brøndby	
Dragør	
Frederiksberg	820
Glostrup	
Hvidovre	
København	8.681
Rødovre	
Tårnby	15

Tilgodehavender, deposita, mellemregning mv.

372

Albertslund	
Brøndby	
Dragør	
Frederiksberg	
Glostrup	
Hvidovre	
København	
Rødovre	
Tårnby	372

Bank- og kontantbeholdning

1

Albertslund	
Brøndby	
Dragør	
Frederiksberg	
Glostrup	
Hvidovre	
København	
Rødovre	
Tårnby	1

Samlede aktiver**82.290**

Beredskab Hovedstaden**Balance**

i 1.000 kr.

2015-05-31**Passiver**Egenkapital (beregnes): -70.927

Albertslund	-30
Brøndby	0
Dragør	-778
Frederiksberg	-4.815
Glostrup	-403
Hvidovre	-239
København	-56.539
Rødovre	-445
Tårnby	-2.113
VB	-5.565

Gæld: -8.143

Langfristet gæld, prioritetslån mv. -1.841

Albertslund	
Brøndby	
Dragør	
Frederiksberg	-1.841
Glostrup	
Hvidovre	
København	
Rødovre	
Tårnby	0

Hensættelser, periodisering mv. 0

Albertslund	
Brøndby	
Dragør	
Frederiksberg	
Glostrup	
Hvidovre	
København	
Rødovre	
Tårnby	0

Kortfrist gæld, deposita, leverandørgæld, deposita mv. -6.302

Albertslund	
Brøndby	
Dragør	-10
Frederiksberg	-1.925
Glostrup	
Hvidovre	-61
København	-4.057
Rødovre	
Tårnby	-249

Beredskab Hovedstaden	Balance	i 1.000 kr.	2015-05-31
<u>Skyldige personalerelateret poster:</u>			-3.220
Skyldig løn, skatter og sociale ydelser			-1.507
	Albertslund		
	Brøndby		
	Dragør		
	Frederiksberg	-273	
	Glostrup		
	Hvidovre	-37	
	København	-900	
	Rødovre		
	Tårnby	-297	
Pensioner, herunder tjenstemandspensioner			-1.713
	Albertslund		
	Brøndby		
	Dragør		
	Frederiksberg		
	Glostrup		
	Hvidovre	-17	
	København	-1.696	
	Rødovre		
	Tårnby		
Samlet passiver			-82.290

Bilag 4.

Notat om de primære styringsdokumenter for Hovedstadens Beredskab I/S

27. maj 2015 – Morten Winge

I principaftalen vedrørende det nye fælles beredskab, som de 9 kommuner bag aftalen har godkendt politisk i februar og marts måned 2015, er et styringsdokument benævnt "Entreprisestrategi" beskrevet som et centralt værktøj til at sikre en udvikling af det fælles selskab. Herudover nævnes i Principaftalen den Risikobaserede Dimensionering (RBD) og selskabets budget.

I forbindelse med implementeringsarbejdet blev det på den politiske forberedelsesgruppes møde den 26. maj 2015 besluttet, at der derudover skal udarbejdes en ejerstrategi. Herunder beskrives, hvordan ejerstrategien skal indtænkes i en samlet styringsstrategi for Hovedstadens Beredskab I/S baseret på 4 styringsdokumenter: Ejerstrategi, Den Risikobaserede Dimensionering (RBD), Entreprisestrategi og budget.

Navn	Udarbejdes af	Godkendes af	Termin	Indeholder
Ejerstrategi	Kommunerne, i praksis den administrative følgegruppe	Kommunalbestyrelserne	Mindst hver 4. år	Kommunernes <u>fælles</u> ejerstrategi, dvs. fællesnævneren for kommunernes forventninger til udviklingen i de lovpligtige ydelser fra selskabet for så vidt angår service- og udgiftsniveau. Mere præcist skal ejerstrategien formulere overordnede krav til effektiviseringer, udvikling af ydelser, samarbejde med andre og krav til konkurrenceudsættelse
RBD	Beredskabet	Kommunalbestyrelserne	Ved ændringer (dog mindst én gang i hver kommunal	En beskrivelse af de beredskabsfaglige forudsætninger for selskabets virksomhed <i>Redningsberedskabet skal kunne yde en forsvarlig forebyggende, begrænsende og afhjælpende indsats i forbindelse med ulykker og katastrofer.</i>

			valgperiode)	<i>I den forbindelse skal kommunens risikoprofil, serviceniveau, organisation, virksomhed, dimensionering og materiel beskrives i en plan for det kommunale redningsberedskab, som skal indgå i den samlede plan for kommunens beredskab.</i>
Entreprise-strategi	Beredskabs-direktøren i samarbejde med arbejds-udvalget	Bestyrelsen (med ¾'s flertal)	Mindst hver 4. år eller efter behov	Direktørens og bestyrelsens strategi for gennemførelse af de initiativer, der er nødvendige for at leve op til de mål, der er formuleret i ejerstrategien. Herudover skal entreprisestrategien fungere som bestyrelsens strategiske ledelsesværktøj og indeholde pejlemærker for beredskabets udvikling på alle væsentlige parametre. Den skal også fastlægge en strategi for forretningsudvikling af selskabets ydelser og for afgivelse af egne bud på opgaver, der konkurrenceudsættes, samt for afgivelse af bud på sideordnede opgaver for kommunerne eller tredjemand.
Budgettet	Beredskabet	Bestyrelsen	Årligt	Rammerne for årets aktiviteter og økonomi beskrevet på en måde, så der kan følges op på det i regnskabet. Budgettet skal afspejle den konkrete udmøntning af ejer- og entreprisestrategi i det enkelte år

Bilag:

Om Entreprisestrategien står der i Principaftalen følgende:

For at fastlægge vilkår for og retning i det samspil, der ønskes etableret med andre leverandører, skal der udarbejdes en entreprisestrategi for det fælles selskab.

Målene for entreprisestrategien er:

- *At sikre at de deltagende kommuner har det bedste serviceniveau og den bedste kvalitet til den laveste omkostning*

- *At bidrage til, at beredskabets kvalitet og opgavevaretagelse løbende udvikles*
- *At sikre et fortsat godt og dynamisk arbejdsmiljø for de ansatte i selskabet*
- *At bidrage til at sikre et dynamisk og mangfoldigt marked, hvor der er flere mulige samarbejdspartnere*

For at adressere disse mål skal entreprisestrategien indeholde:

- *En beskrivelse af organisationens udvikling hen imod markedsafprøvning af selskabets aktiviteter med henblik på at kunne rumme tjenestemandsspørgsmålet samt ønsket om en delvis fastholdelse af et kommunal beredskab*
- *Principper for konkurrenceudsættelsen, herunder principper for hvordan der sikres en reel konkurrence om opgaven, og for hvordan de andre leverandørers erfaringer og styrker i videst mulig omfang nyttiggøres bredt i organisationen*
 - *Det forudsættes, at et af disse principper vil være, at beredskabsorganisationens udfører-enhed har mulighed for selv at byde på opgaven, med mindre der er helt særlige forhold, der taler imod.*
- *En tidsplan for konkurrenceudsættelse af de første områder*

Entreprisestrategien påbegyndes som det første, når selskabet er under dannelse. Entreprisestrategien godkendes i bestyrelsen/kommissionen så tidligt i 2016, som det er praktisk muligt, mens der parallelt hermed arbejdes med RBD'en.

Efter behov kan der allerede i den indledende fase med formulering af en principaftale mellem de deltagende kommuner, fastlægges mere præcise, bindende krav til den grad af konkurrenceudsættelse, der skal være nået til specifikke tidspunkter.

Der bør tages hensyn til nærhed, lokalkendskab og højt serviceniveau ift. de kommunale opgaver, når selskabets organisatoriske opbygning skal fastlægges.