

Arbejdsprogram for Ringbysamarbejdet i 2015

Ringbyen er et af Greater Copenhagens største samlede udviklingsområder, og Ringbyen har med et stort arbejdsmarked og et stort samlet kulturelt og rekreativt udbud forudsætningen for at spille en betydelig rolle for den fremtidige udvikling både lokalt og regionalt.

Ringbyen skal være en smart by

Arbejdsprogrammet tager udgangspunkt i den politiske vision om LOOP City og det fælles politiske charter, der sammenkobler bæredygtig byudvikling, grøn mobilitet og vækst på tværs af kommunerne.

LOOP City giver en række visionære og intelligente bud på fremtidens bæredygtige bysamfund. Bysamfund, hvor kollektive trafikstrukturer opgraderes og potentialet i Københavns forstæder udnyttes til at rumme en stor del af fremtidens byudvikling i hovedstadsområdet. Ringbyvisionen er et svar på at skabe et nyt strukturerende bybånd for hele hovedstadsområdet. Et bybånd, som ikke alene knytter fingrene i fingerplanen sammen, men som binder hele Øresundsregionen sammen og danner basis for en gennemgribende byfornyelse af en række arealer i regionen.

LOOP City har opstillet 3 mål om grøn mobilitet, en bæredygtig byudvikling og økonomisk vækst samt 5 strategier om at forbinde, fortætte, fastholde og forstærke og fortælle.

Konkret skal LOOP City og Ringbysamarbejdets indsatser medvirke til at:

- skabe en bæredygtig og dynamisk by- og erhvervsudvikling omkring den nye letbane
- forbedre bykvaliteten og grundlaget for bosætning og erhvervsudvikling i hele korridoren
- blive et internationalt demonstrationsprojekt for god, samskabende, strategisk byledelse
- tiltrække investeringer
- få flere passagerer i den kollektive trafik gennem at fokusere på de fysiske rammer og stationsnærhed

De projekter og initiativer, der er med i arbejdsprogrammet, har dels fokus på at udvikle den samlede Ringby som en smart city, dels på at understøtte særlige knudepunkter og bycentre, som har en stor synergieffekt i forhold til hele Ringbyen.

Økonomi

I nedenstående tabel ses et samlet budgetoverslag for alle aktiviteter som i gang sættes under de forskellige indsatsområder. Der skelnes i budgetoverslaget mellem eksisterende midler, som er en pulje på 10 mio. kr., der er tilført projektet fra Region Hovedstaden og mellem midler, der skal bevilges. Når midlerne skal findes som medfinansiering skal der søges finansiering hos kommunerne og/eller ekstern finansiering via fonde.

Indsatsområde	Budgetoverslag 2015-17		
	Eksisterende midler	Kommunal medfinansiering	Ekstern medfinansiering
Drift af Ringbysamarbejdet	2.570.000		
Internationalt demonstrationsprojekt	230.000		
Bæredygtig byudvikling	2.550.000	600.000	2.500.000
Økonomisk vækst	1.000.000		
Effektiv og grøn mobilitet	1.800.000	5.564.000	3.078.000
Markedsføring og fortælling	1.830.000		
Medfinansiering af nye projekter og initiativer	Timer i progr.sek.		
Inddrage igangværende projekter	Timer i progr.sek.		
Midler i alt	9.980.000	6.164.000	5.878.000

Tabel 1 – Budgetoverslag 2015-17

DEL 1 – NYE PROJEKTER

Drift af Ringbysamarbejdet

Med referencegruppens vedtagelse af en reorganisering af Ringbysamarbejdet den 15. december 2014 blev programsekretariat udvidet. Det består nu af 2 fuldtidsmedarbejdere, hvoraf en er finansieret af kommunerne og en af Region Hovedstaden. Til programsekretariatet knyttes endvidere fast 1-2 medarbejdere fra Region Hovedstaden – svarende til 1/5 årsværk.

Fuldtidsmedarbejderen finansieret af kommunerne er en videreførelse fra projektets start i 2009. Bevillingen løber til den 1. august 2016. Kommunerne skal inden da tage stilling til, hvorvidt der fortsat er behov for et koordinerende programsekretariat, og dermed hvorvidt de ønsker at forlænge stillingen. Fuldtidsmedarbejderen finansieret af Region Hovedstaden tiltræder den 1. marts 2015, og er ansat til den 31. december 2017.

Programsekretariatet har til opgave at monitorere og/eller lede projekterne, administrere og koordinere projektporteføljen, udarbejde indstillinger, projektoplæg og afrapportering til projektbestyrelsen. Derudover skal programsekretariatet udvikle og administrere samarbejdsplatformen ved blandt andet fundraising, mødeforberedelse, kommunikation – herunder vedligeholde Ringbysamarbejdets hjemmeside, tilrettelægge konferencer, udstillinger mv.

Nyansættelse, projektleder	
Ringbysamarbejdet sætter fra 2015 mange aktiviteter i gang, og det er nødvendigt med en styrkelse af programsekretariatet for at sikre fremdrift i projekterne.	
Forventede effekter - Sikring af fremdrift i projekterne -	Elementer i aktiviteten - Jobopslag - Ansættelsessamtaler - Introduktionsforløb
Tidsplan Ansættelsen løber fra 1. marts 2015 til 31. december 2017.	Deltagende parter - Ringbysamarbejdet
Finansiering Projektlederen ansættes juridisk i Gladsaxe Kommune, og finansieres af eksisterende midler. Der afsættes 740.000 kr. pr. år fra 2015-17.	Indsatsens geografiske dækning - Ringbykommunerne

Daglig drift	
Programsekretariatets formål er at sikre den daglige drift af samarbejdsprojektet. Programsekretariatet administrerer derfor en pulje til den daglige drift, der bl.a. skal dække forplejning til møder, tjenestekørsel, tjenesterejser m.v. Puljen udgør 100.000 kr. årligt og finansieres af eksisterende midler og omfatter ligeledes programstyregruppens aktiviteter.	
Forventede effekter - Professionalisering af Ringbysamarbejdet - Smidig drift af samarbejdsprojektet i det daglige	Elementer i aktiviteten - Forplejning til møder - Konsulentbistand til mindre opgaver - Tjenestekørsel - Tjenesterejser - Øvrige udgifter til daglig drift
Tidsplan Programsekretariatet varetager puljen fra primo 2015 og frem.	Deltagende parter - Ringbysamarbejdet
Finansiering Der afsættes 100.000 kr. pr. år fra 2015-17. Puljen til daglig drift finansieres af eksisterende midler.	Indsatsens geografiske dækning - Ringbykommunerne

Advisory board	
Medlemmerne i et Advisory Board skal fungere som et stærkt netværk ift. kendte drivers som erhvervsliv, viden, innovation og investeringer ifm. Ringbysamarbejdet, øge projektets credibility samt styrke ønsket om at blive et internationalt demonstrationsprojekt. Advisory Board medlemmerne skal bidrage til at kvalificere og styrke beslutningsarbejdet i både programstyregruppe samt referencegruppe gennem oplæg og sparring samt tilføre ekspertviden inden for de enkelte områder og segmenter. Advisory Board medlemmernes rolle vil derudover være at bidrage til en øget national/international tilgængelighed og kendskab til Ringbysamarbejdet. Forslag til deltagere i advisory boardet er: • Caroline Arends, Dir. for Lyngby-Taarbæk Vidensby (viden/talent/fundraising/marked) • Søren Holm Johansen, Dir. Rambøll Group (Byggeri/infrastruktur/Investment/Innovation) • Jeanette Carlsson, CEO Newmedia (Smart City) • Keld Abelgaard, Dir. Sadolin & Albæk (Investment)	
Forventede effekter - kvalificering og sparring ift. analyser, resultater og arbejdsopgaver - fastholde fælles visioner og brande projektet udadtil - en styrkelse af det løbende arbejde ift. prioriteringer og beslutninger	Elementer i aktiviteten - Møder med programstyregruppen - Oplæg for referencegruppen
Tidsplan Advisory boardet etableres i april 2015, og vil deltage i møder i 2015.	Deltagende parter - Ringbysamarbejdet - Repræsentanter fra virksomheder, videninstitutioner m.v.
Finansiering Der afsættes 50.000 kr. i 2015 af eksisterende midler til dækning af advisory boardets udgifter i forbindelse med møder. Efter 2015 foretages en evaluering.	Indsatsens geografiske dækning - Ringbykommunerne

Internationalt demonstrationsprojekt for samskabende byledelse

Ringbysamarbejdet har eksisteret i mange år og er et unikt eksempel på et tværkommunalt samarbejde, hvor både region og stat støtter op. Ringbysamarbejdets parter skaber sammen synergi i by- og erhvervsudviklingen gennem god, samskabende, strategisk byledelse, og det skal styrkes i endnu højere grad, så andre både i Danmark og i udlandet kan drage inspiration heraf.

Netværksbaseret strategisk byledelse	
Ringbysamarbejdet går på tværs af administrative grænser, og undersøgelser peger på, at velfungerende strategiske bysamarbejder er væsentlige for at understøtte vækst og udvikling regionalt og hos partnerne. Den typiske situation er, at netværksstyringen udvikler sig på siden af det traditionelle hierarki, således at de to styreformere fungerer samtidigt. Med Ringbysamarbejdet som case stilles der skarpt på, hvordan netværksbaseret strategisk byledelse gennemføres i praksis.	
Forventede effekter - Belysning af, hvor Ringbysamarbejdet er særligt stærke, og hvor der med fordel kan sættes ind - Markedsføring af det gode samarbejde	Elementer i aktiviteten - Rapport - Oplæg for udvalgte aktører - Artikelserie/temanummer i relevante medier - Udstilling på Byplanmødet og i andre regi
Tidsplan Projektet startes op medio 2015.	Deltagende parter - Ringbysamarbejdet - Dansk Byplanlaboratorium
Finansiering Der afsættes 150.000 kr. i 2015 af eksisterende midler.	Indsatsens geografiske dækning - Ringbykommunerne

Studietur	
For at indhente inspiration til arbejdet med samskabende byledelse vil der blive afholdt en studietur for programstyregruppen og programsekretariatet. Ved udvælgelse af rejsemålet lægges der vægt på, at området har arbejdet tværkommunalt i en længere årrække.	
Forventede effekter - Inspiration til det videre arbejde med at styrke den samskabende byledelse	Elementer i aktiviteten - Oplæg til rejsemål for studieturen - Afholdelse af studieturen - Afrapportering
Tidsplan Studieturen planlægges i efteråret 2015/foråret 2016.	Deltagende parter - Programstyregruppe og programsekretariat
Finansiering Der afsættes 80.000 kr. til studieturen af eksisterende midler.	Indsatsens geografiske dækning Målet for studieturen udpeges på et senere tidspunkt.

Bæredygtig byudvikling

De 10 Ringbykommuner rummer til sammen landets største byudviklingspotentialer, 11 km² i alt, og med byvisionen Loop City blev retningen for udviklingen af den samlede Ringby lagt.

For at konkretisere byudviklingspotentialer er det nødvendigt at gå fra samlet byvision til planer for de enkelte områder. Derfor vil Ringbysamarbejdet arbejde med både idé- og arkitektkonkurrencer og smart city programmer for enkeltområder i Ringbyen.

Projektet skal være med til at skabe en bæredygtig og dynamisk byudvikling omkring den nye letbane, og byudviklingen skal samtidig være med til at forbedre både bykvaliteten og grundlaget for bosætning.

Idé- og arkitektkonkurrencer	
Den kommende letbane og de mange nye stationer giver mulighed for at byudvikle i hele Ringbykorridoren. I samarbejde med kommunerne udvælges der 2 områder, som der vil blive udarbejdet idé- og arkitektkonkurrencer for. De to områder skal bidrage til inspiration for de øvrige udviklingsområder. Der vil blive lagt særligt vægt på, at arbejdet bidrager til at realisere byudviklingspotentialer og ikke blot belyse det.	
Forventede effekter - Eksempelprojekter, som kan bidrage med ny viden og inspiration til de øvrige kommuner om, hvorledes byudviklingspotentialer kan realiseres	Elementer i aktiviteten - Udpegning af 2 konkrete cases i samarbejde med kommunerne - Input til konkurrenceprogram som udarbejdes lokalt
Tidsplan Aktiviteten igangsættes i maj 2015 med udvælgelse af cases og forventes at strække sig ind i 2016.	Deltagende parter - Ringbykommunerne
Finansiering Der afsættes 1 mio. kr. pr. case af eksisterende midler. Derudover vil de to deltagende kommuner skulle medfinansiere 1 mio. kr. fordelt med 700.000 kr. i arbejdstimer til lokal projektledelse samt 300.000 kr. i kontant medfinansiering. Herudover søges om medfinansiering fra eksterne fonde på ca. 1 mio. kr. pr. case. Forudsat at der findes både kommunal medfinansiering og ekstern finansiering vil det samlede kontantbeløb pr. case beløbe sig til 2,3 mio. kr.	Indsatsens geografiske dækning Afventer udpegning af de konkrete cases i samarbejde med kommunerne.

Smart city programmer	
Hovedstadsområdet er interessant som testbed for smart city projekter, dels fordi de globale virksomheder har fokus på, at Hovedstadsområdet vil være CO₂-neutral, og dels fordi danske kommuner har mange offentlige opgaver sammenlignet med andre europæiske lande og dermed en stor økonomisk handlekraft. Det er derfor oplagt, at samarbejde omkring udvikling af smarte løsninger integreret i byen. Projektet bygger videre på eksisterende smart city platforme i hovedstadsområdet. For at understøtte smart city arbejdet er det nødvendigt at skabe referenceprojekter, som kan fungere som inspiration for investorer og samarbejdspartnere. Derfor er et af formålene med dette projekt i samarbejde med kommunerne at generere idéer og udpege test beds, som der efterfølgende kan søges at blive fundet midler til at realisere. Der skal derudover findes samarbejdspartnere, og derfor skal Ringbyens virksomheder kortlægges, for at afsøge potentialet for fremtidige samarbejdspartnere til smart city projekter.	
Forventede effekter - Øget synlighed af Ringbyens smart city potentiale	Elementer i aktiviteten - Kortlægning af potentielle virksomheder som kan deltage i smart city arbejdet - Idégenerering og kortlægning af eksisterende projekter i Ringbyen - Udpegning af test beds i samarbejde med kommunerne
Tidsplan Aktiviteten igangsættes i september 2015.	Deltagende parter - Ringbykommunerne - Region Hovedstaden - Private virksomheder
Finansiering Der afsættes 550.000 kr. til projektet af eksisterende midler. Herudover kan der søges om medfinansiering fra relevante parter, forventeligt et beløb på omkring 500.000 kr.	Indsatsens geografiske dækning - Ringbykommunerne

Økonomisk vækst

En realisering af Ringbyens store byudviklingspotentiale vil medføre økonomisk vækst, men det kommer ikke af sig selv. Det vil være nødvendigt at arbejde aktivt for en dynamisk vækstudvikling og for vækst omkring letbanen, og der skal fokuseres på, hvordan investeringer kan tiltrækkes til Ringbyen.

Projektet om økonomisk vækst skal forbedre grundlaget for erhvervsudvikling i hele korridoren. Det er vigtigt at se projektet om økonomisk vækst i sammenhæng med indsatsområdet Markedsføring og fortælling for at sikre synergien.

Strategi og handlingsplan for udmøntning af Ringbyens vækstpotentiale	
Der udvælges en konsulent, som med udgangspunkt i eksisterende analyser m.m. udarbejder en konkret strategi og handlingsplan. Handlingsplanen skal fokusere på forslag til konkrete initiativer og partnerinddragelse, som kan igangsættes umiddelbart og som bygger videre på eksisterende styrkepositioner, igangværende smart city aktiviteter, klynger og iværksætteri m.v.	
Forventede effekter - Lokal "opskrift på vækst" - Bedre erhvervsservice og rammevilkår - Klyngeudvikling - Talentsiltrækning	Elementer i aktiviteten - Samlet strategi for Ringbyen som relaterer sig til Greater Copenhagen - Forslag til initiativer, der kan igangsættes umiddelbart (handlingsplan) - Vurdering af arbejdskraftens kompetencer set i forhold til vækstpotentialet
Tidsplan Aktiviteten forventes igangsat i maj 2015, startende med en afdækning af initiativer, der kan igangsættes umiddelbart.	Deltagende parter - Ringbysamarbejdet - Relevante organisationer og virksomheder
Finansiering Der afsættes 400.000 kr. til udarbejdelsen af strategi og handlingsplan samt 600.000 kr. som medfinansiering af initiativerne – alle af eksisterende midler.	Indsatsens geografiske dækning - Ringbykommunerne

Barrierer for vækst	
Projektet skal afdække, hvorledes man i generel forstand kan arbejde med at få afløst nuværende arealreservationer, der for nogle kommuners vedkommende forhindrer eller lægger barrierer for vækst.	
Forventede effekter - Nedbrydning af barrierer for vækst vil styrke mulighederne for at øge antallet af arbejdspladser og borgere i Ringbykommunerne	Elementer i aktiviteten - Nedsættelse af arbejdsgruppe med repræsentanter fra 3 kommuner - Belysning af barrierer for vækst - Dialog med relevante parter om nedbrydning af vækstbarriererne
Tidsplan Aktiviteten forventes igangsat i efteråret 2015, og indledes med et opstartsmøde i arbejdsgruppen. Projektet forventes afsluttet senest medio 2016.	Deltagende parter - Ringbysamarbejdet
Finansiering Projektet består hovedsagligt af møder i arbejdsgruppen og møder med relevante parter, hvorfor der ikke afsættes midler til projektet. De 3 kommuner, som deltager i arbejdsgruppen forventes at deltage i 3-4 møder af et par timers varighed, og skal kunne afsætte ressourcer her til.	Indsatsens geografiske dækning - Ringbykommunerne

Effektiv og grøn mobilitet

Ringbysamarbejdet arbejder for at få flere passagerer i den kollektive trafik, og fokuserer på de fysiske rammer og på stationsnærhed. Mobilitet handler ikke kun om infrastruktur. Det handler også om, hvordan vi kan bevæge os fleksibelt rundt, og hvilke behov vi har for transport. Fokus er derfor på initiativer, som gør det effektivt, lettere, sundere og mere miljøvenligt at bevæge sig rundt i Ringbyen, og som samtidig skaber god sammenhæng til det regionale trafiknet.

Smart mobilitet i Ringbyens erhvervsområder	
Et oplæg om Smart mobilitet i Ringbyens erhvervsområder blev godkendt af referencegruppen den 23. oktober 2014 til videre bearbejdning. Projektet skal se på øget mobilitet i Ring 3. Projektet har til formål at skabe optimale og innovative sammenhængende transportløsninger i forbindelse med letbanen og sikre en større passagertilvækst i den kollektive trafik.	
Forventede effekter - Overflytte 9% af alene ture i bil til kollektiv trafik og cykel efter en 3-årig indsats - En forøgelse af passagerandelen i bustrafikken med 20% i 2021 - Forbedre økonomien i den kollektive trafik med 15 mio. kr. pr. år i billetindtægter - En stigning i erhvervslivets tilfredshed med service fra kommunerne i anlægsperioden Bemærk, at projektet skal ses som en del af en flertrins raket, hvorfor de forventede effekter kun opnås, såfremt der i de følgende år igangsættes yderligere aktiviteter.	Elementer i aktiviteten - Analyse af pendlingsmønstret - Involvering og samarbejde med virksomhederne i erhvervsområderne
Tidsplan Projektet startes op medio 2015 og forventes afsluttet i sommeren 2016.	Deltagende parter - Ringbykommunerne - Region Hovedstaden - Gate 21 - Movia - DSB S-tog - Hovedstadens Letbane
Finansiering Der afsættes 1 mio. kr. i 2015 til projektet af eksisterende midler. Øvrig finansiering skal ske via medfinansiering fra kommunerne, og 6 kommuner bidrager i den forbindelse med 100.000 kr. hver, så projektets samlede økonomi bliver 1,6 mio. kr.	Indsatsens geografiske dækning - Kommunerne udpeger mulige testområder, og der samarbejdes med virksomheder om afprøvning af nye løsninger.

Udvikling af trafikknudepunkter	
Indretning og gåafstand er afgørende for passagertallet i den kollektive trafik, og passagerpotentiallet falder væsentligt, hvis gåafstanden ved skift er større end 50 m. Der fokuseres derfor på trafikknudepunkterne langs med Ring 3, hvor der bl.a. skal ses på optimering af skiftemuligheder m.v. De to store trafikknudepunkter Lyngby og Glostrup Station udpeges som centrale omdrejningspunkter for tilgængelighed i hele Ringbyen. Derudover udvælges Herlev grundet særlige problematikker omkring skifteforhold og flytning af eksisterende s-togsstation.	
Forventede effekter - Øget passagertal grundet optimale skiftemuligheder og dermed en lettere rejse	Elementer i aktiviteten - Trafik/flowanalyser - Analyse af, hvordan skiftemuligheder kan optimeres
Tidsplan Aktiviteten igangsættes i efteråret 2015.	Deltagende parter - Lyngby Kommune - Glostrup Kommune - Herlev Kommune
Finansiering Der afsættes 800.000 kr. af eksisterende midler til analyserne af optimering af skiftemulighederne. Heraf forventes ca. 300.000 kr. afsat til hhv. Lyngby og Glostrup og 200.000 kr. til Herlev	Indsatsens geografiske dækning - Lyngby, Glostrup og Herlev Stationer

Cykelparkering på letbanens stationsforpladser																							
Ringbykommunerne skal anlægge forpladser ved de kommende letbanestationer. Trafikstyrelsen har i 2015 en pulje til cykelparkering, som der kan søges fra. Med en samlet ansøgning fra Ringby-samarbejdet står Ringbykommunerne stærkere i ansøgerfeltet. Projektet hænger sammen med projektet "Task force cykelparkering" på side 27.																							
Forventede effekter - Bedre forhold for cyklister til letbanen - Flere vil cykle til letbanestationerne - Øget bæredygtighed pga. flere cyklister	Elementer i aktiviteten - Ansøgning til Trafikstyrelsen om midler - Foranalyse om konkretisering af nøgletal, herunder seminar med Cyklistforbundet om best practice løsninger - Anlæg af cykelparkering på forpladserne																						
Tidsplan Trafikstyrelsens pulje søges i marts 2015. Foranalysen igangsættes hurtigst muligt. Seminar med Cyklistforbundet afholdes i efteråret 2015. Anlægsperioden indpasses med letbaneprojektet.	Deltagende parter - Ringbykommunerne - Hovedstadens Letbane - Trafikstyrelsen - Cyklistforbundet																						
Finansiering Der forventes bevilget 3.078.000 kr. fra Trafikstyrelsens pulje til cykelparkering. Kommunernes egenfinansiering skal ved puljeansøgningen være mindst 60 % og udgør således samlet 4.564.000 kr. Kommunevis medfinansiering fremgår herunder: <table border="1"> <thead> <tr> <th>Kommune</th><th>Egenfinansiering</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Lyngby</td><td>442.500</td></tr> <tr> <td>Gladsaxe</td><td>1.135.200</td></tr> <tr> <td>Herlev</td><td>786.000</td></tr> <tr> <td>Rødovre</td><td>354.000</td></tr> <tr> <td>Albertslund</td><td>172.500</td></tr> <tr> <td>Glostrup</td><td>1.048.500</td></tr> <tr> <td>Brøndby</td><td>105.000</td></tr> <tr> <td>Vallensbæk</td><td>213.300</td></tr> <tr> <td>Ishøj</td><td>307.500</td></tr> <tr> <td>I alt</td><td>4.564.000</td></tr> </tbody> </table> Derudover afsættes der 52.500 kr. af eksisterende midler til seminaret med Cyklistforbundet. Midlerne tages fra midler til konferencer.	Kommune	Egenfinansiering	Lyngby	442.500	Gladsaxe	1.135.200	Herlev	786.000	Rødovre	354.000	Albertslund	172.500	Glostrup	1.048.500	Brøndby	105.000	Vallensbæk	213.300	Ishøj	307.500	I alt	4.564.000	Indsatsens geografiske dækning - Stationsforpladserne langs letbanen
Kommune	Egenfinansiering																						
Lyngby	442.500																						
Gladsaxe	1.135.200																						
Herlev	786.000																						
Rødovre	354.000																						
Albertslund	172.500																						
Glostrup	1.048.500																						
Brøndby	105.000																						
Vallensbæk	213.300																						
Ishøj	307.500																						
I alt	4.564.000																						

Markedsføring og fortælling

Ringbyen er den del af Hovedstadsområdet, en del af Region Hovedstaden og en del af Greater Copenhagen. Ringbyen er samtidig med sine mange samarbejdspartner på kommunalt, regionalt og statsligt niveau et unikt eksempel på et samarbejde på tværs af administrative grænser. Det er et vigtigt budskab at så mange parter arbejder sammen om at udvikle byerne og erhvervslivet, og derfor skal Ringbysamarbejdet være et internationalt demonstrationsprojekt for god, samskabende, strategisk byledelse.

Kommunikationen internt skal styrkes, for at gøre det gode samarbejde endnu stærkere, for at sikre den fælles fortælling og for at kunne tydeliggøre det unikke i måden at samarbejde på.

Samtidig skal der sættes fokus på markedsføring for at tiltrække de investeringer ude fra, som er nødvendige for at realisere byudviklingspotentialer, se også indsatsområdet Økonomisk vækst.

For at opnå dette kræver det en øget kommunikationsindsats og en styrkelse af den fælles hjemmeside.

Kommunikationsstrategi	
Ringbysamarbejdets gode resultater skal formidles, og samtidig skal kommunikationen internt ske på den bedst mulige måde. Der indhentes tilbud fra 2-3 kommunikationsvirksomheder.	
Forventede effekter - Der sikres en effektiv kommunikation både internt og eksternt i projektet	Elementer i aktiviteten - Identificering af de vigtigste eksterne målgrupper - Grundhistorien om Ringbyen - Kommunikationsstrategi
Tidsplan Forarbejdet til kommunikationsstrategien startes op i foråret 2015. Udarbejdelsen af kommunikationsstrategien igangsættes i maj 2015 og forventes at løbe til september 2015.	Deltagende parter - Ringbysamarbejdet - Konsulent
Finansiering 200.000 kr. til udarbejdelse af strategien. Projektet finansieres af eksisterende midler.	Indsatsens geografiske dækning -

Hjemmesiden, herunder erhvervskort og markedsføring i samarbejde med Cph Capacity	
Hjemmesiden skal opdateres for at opnå en platform, der kan håndtere markedsføring af Ringbyen. Hjemmesiden skal kunne håndtere digitale løsninger såsom et erhvervskort, hvor man ved at klikke sig ind på et kort over Ringbyens udviklingsområder kan få mere viden (BIG Data), kontaktpersoner osv.	
Forventede effekter - Forbedret platform til markedsføring - Tiltrækning af investorer	Elementer i aktiviteten - Etablering af ny hjemmeside - Drift af hjemmesiden - Implementering af erhvervskort (markedsføring i samarbejde med Copenhagen Capacity) - Visning af BIG Data for Ringbykommunerne
Tidsplan Aktiviteten sættes i gang medio 2015, hvor den nuværende hjemmeside skal revideres grundet flytningen af Letbane-delen til selvstændig side. Den nye hjemmeside forventes lanceret ultimo 2015.	Deltagende parter - Ringbysamarbejdet - Copenhagen Capacity - Konsulent
Finansiering Der afsættes 350.000 kr. til hjemmesiden og 250.000 kr. til udviklingen af erhvervskortet. Dertil kommer årlig drift af hjemmesiden, hvor der afsættes 10.000 kr. pr. år fra 2015-17. I alt afsættes der 630.000 kr. i 2015-17. Projektet finansieres af eksisterende midler.	Indsatsens geografiske dækning - Ringbykommunerne

Værktøj til måling af effekt på vækstinitiativer	
Der skal udarbejdes et værktøj, som kan vise baseline og effekten af Ringbysamarbejdets initiativer. Materialet skal implementeres på Ringbysamarbejdets hjemmeside.	
Forventede effekter - Fastlæggelse af en baseline vil gøre efterfølgende projekters resultater mere tydelige og bidrage til markedsføringen - Integrering af værktøjet på hjemmesiden giver nem tilgængelighed og synlighed	Elementer i aktiviteten - Fastlæggelse af baseline - Udarbejdelse af effektmålingsværktøj - Implementering på hjemmesiden
Tidsplan Aktiviteten påbegyndes i maj 2015. Effektmålingsværktøjet skal være klar til implementering på hjemmesiden inden lanceringen af den nye hjemmeside ultimo 2015.	Deltagende parter - Ringbysamarbejdet
Finansiering Der afsættes 350.000 kr. til projektet. Projektet finansieres af eksisterende midler.	Indsatsens geografiske dækning - Ringbykommunerne

Investorstrategi	
Ringbysamarbejdet skal sikre, at investorer kender til mulighederne i kommunerne, og der skal lægges en strategi for dette. Aktiviteten er tæt forbundet til kommunikationsstrategi og initiativer om vækst.	
Forventede effekter - Flere investeringer i Ringbyen - Øget bevidsthed om Ringbyen hos nye investorer samt øget tilfredshed hos eksisterende investorer	Elementer i aktiviteten - Udpegning af de vigtigste investorer - Strategi for investorpleje - Handlingsplan for det videre arbejde
Tidsplan Strategien forventes udført af konsulenter med aflevering i efteråret 2015, hvorefter aktiviteten fortsætter som en fortløbende opgave.	Deltagende parter - Ringbysamarbejdet - Copenhagen Capacity
Finansiering Der afsættes 350.000 kr. til projektet. Projektet finansieres af eksisterende midler.	Indsatsens geografiske dækning - Ringbykommunerne

Konferencer	
Resultater og ny viden vil bl.a. blive formidlet gennem konferencer. Der arbejdes med forskellige typer af konferencer (workshops, seminarer), og det indarbejdes som en del af kommunikationsstrategien.	
Forventede effekter - Markedsføringsplatform - Øget fokus på Ringbysamarbejdets resultater - Videndeling	Elementer i aktiviteten - To eller flere årlige konferencer afhængig af projekternes kadence - Deltagelse som oplægsholdere på relevante konferencer - Politikerseminar - Inspirationsmøde om Letbanen som Vækstdriver - Seminar med Cyklistforbundet om best practice løsninger
Tidsplan Aktiviteten opstartes i februar 2015 med planlægning af den første konference, som ligger den 12. marts 2015, og vil omhandle "Letbanen som vækstdriver". Der afholdes derudover seminar i efteråret 2015 om best practice løsninger for cykelparkering i samarbejde med Cyklistforbundet. Derudover politikerseminar i efteråret 2015.	Deltagende parter - Ringbysamarbejdet - Oplægsholdere
Finansiering Der må forventes udgifter til foredragsholdere, forplejning m.v. i størrelsesordenen, og der afsættes 100.000 kr. pr. år fra 2015-17 til konferencer. Seminaret om Letbanen som Vækstdriver er afholdt i marts 2015 for 2.000 kr. Der afsættes 52.500 kr. til seminar om best practice for cykelparkering i efteråret 2015. Konferencerne finansieres af eksisterende midler. Politikerseminaret medfinansieres dog af kommunerne med 15.000 kr. pr. kommune. Såfremt der ønskes yderligere finansiering kan der indgås sponsoraftaler o.l.	Indsatsens geografiske dækning -

Medfinansiering af nye projekter og initiativer

Projekter i Ringbysamarbejdet har fra 2007-2014 været finansieret gennem løbende beslutninger i referencegruppen om at afsætte kommunale midler ud fra Ringbykommunernes fordelingsnøgle til konkrete projekter. Fra 2015 bliver det med regionens bidrag til projektet muligt at finansiere en del af arbejdsprogrammets projekter af denne pulje. Denne pulje suppleret med kommunale bidrag forventes at skulle suppleres med medfinansiering og/eller støtte fra eksterne parter for at kunne opnå projektets mål.

Der er ingen udgifter forbundet med nedenstående aktiviteter ud over programsekretariatets timeforbrug.

Afsøgning af finansierings- og støttemuligheder	
Ringbysamarbejdet har behov for yderligere finansiering og støtte, for at muliggøre de projekter, som kan understøtte, at projektets mål opnås. Derfor skal der skabes et overblik over støttemuligheder, hvor der kan tages udgangspunkt i et eksisterende katalog, som Rambøll har udarbejdet for Region Hovedstaden.	
Forventede effekter - Medfinansiering giver mulighed for nye projekter og/eller mere omfattende projekter	Elementer i aktiviteten - Afdækning af mulighederne for medfinansiering inden for arbejdsprogrammets emner - Katalog over støttemuligheder - Ansøgninger til relevante fonde - Møder med potentielle medfinansierer
Tidsplan Aktiviteten startes i marts 2015 og første overblik forventes at foreligge i maj. Herefter sker der løbende en afdækning af mulighederne.	Deltagende parter - Ringbysamarbejdet
Finansiering Udgifterne er alene timeforbrug i programsekretariatet.	Indsatsens geografiske dækning - Ringbykommunerne

DEL 2 – IGANGVÆRENDE PROJEKTER

Ringbysamarbejdet har kørt siden 2007, og der er gennem årene opbygget en stor viden både i Ringbysamarbejdets sekretariat samt i kommunerne, som har igangsat mange initiativer sideløbende med Ringbyprojektet. Dette har projekter i Ringby-regi gennem årene draget nytte af, og det er vigtigt, at fremtidige projekter kan gøre det samme. Det er derfor væsentligt for projektet, at der inddrages allerede igangsatte projekter for at opnå en synergieffekt og videndeling på tværs af kommunerne.

De igangværende projekter medfører primært timeforbrug i programsekretariatet. Dog er økonomien for projektet Bustilpasning langs Ring 3 i anlægsfasen ikke afklaret endnu, og det må forventes, at kommunerne skal bidrage med finansiering til projektet.

Programsekretariatets primære fokus er Ringbysamarbejdets projekter, men det er vigtigt at være orienteret om øvrige hovedstadsinitiativer, og derfor vil programsekretariatet bruge ca. 420 timer årligt, svarende til ca. 10-15 % af tiden, på øvrige initiativer, herunder særligt koordinering med Letbaneselskabet.

Udmøntning af Grøn/Blå Strategi i kommuneplanerne	
Kommunalbestyrelserne forventes i foråret 2015 at vedtage Grøn/Blå Strategi som blev udarbejdet i Ringbysamarbejdsregi i 2014. Grøn/Blå Strategi blev udarbejdet som et dialogprojekt mellem Naturstyrelsen, Region Hovedstaden og de 10 Ringbykommuner. Strategiens formål er at fastholde og forstærke de grønne og blå strukturer i Ringbyens forstadsområder og udnytte Ringbyens beliggenhed på grænsen til Fingerplanens grønne kiler. I projektet om udmøntning af Grøn/Blå strategi i kommuneplanerne sættes der fokus på den videre proces med implementering af strategiens principper på lokalt niveau.	
Forventede effekter - Lokal forankring af Grøn/Blå Strategi	Elementer i aktiviteten - Afholdelse af workshop med kommunerne - Dialog med Naturstyrelsen
Tidsplan Grøn/Blå Strategi bliver vedtaget i kommunerne i foråret 2015, hvorefter dette projekt starter. Workshoppen forventes afholdt medio 2015.	Deltagende parter - Ringbykommunerne - Naturstyrelsen
Finansiering Aktiviteten finansieres af midler afsat hertil i forbindelse med udarbejdelsen af Grøn/Blå Strategi.	Indsatsens geografiske dækning - Ringbykommunerne

Byrumsprogrammer	
Ringbysamarbejdet indgik i december 2014 en aftale med Gottlieb Paludan Arkitekter om udarbejdelse af et byrumsprogram. Formålet med byrumsprogrammet er at udfolde de muligheder der knytter sig til eller ligger i forlængelse af letbaneprojektet. Byrumsprogrammet fokuserer på det lokale og specifikke i relation til hver enkelt station, de tilstødende forpladser og arealerne langs strækningen. I byrumsprogrammet beskrives overordnet de elementer, som kommunerne skal forholde sig til, når de skal planlægge og gennemføre anlæg i tilknytning til letbanen.	
Forventede effekter - Byrumsprogrammet kvalificerer kommunernes videre arbejde med stationsforpladserne - Der bliver skabt sammenhæng mellem letbanen og eksisterende byområder og fremtidig byudvikling - Der opnås en tydeliggørelse af snitfladen mellem hvad der anlægges i letbaneprojektet og hvad kommunerne selv skal anlægge	Elementer i aktiviteten - Behovsanalyse af stationsforpladserne såsom størrelse, aktivitetsniveau, indhold m.v. - Byrumsprogram, som indeholder en oversigt over elementer, der skal huskes i forbindelse med anlæg af stationsforpladserne
Tidsplan Aktiviteten blev påbegyndt i januar 2015 og afsluttes i april 2015.	Deltagende parter - Ringbykommunerne - Hovedstadens Letbane - Gottlieb Paludan Arkitekter - GHB Landskabsarkitekter - Cowi
Finansiering Projektet er finansieret af kommunerne ud fra fordelingsnøglen.	Indsatsens geografiske dækning - Ringbykommunerne

Bustilpasning langs Ring 3 under anlægsfasen	
Målet med buskoordineringsprojektet er, at sikre en stabil og attraktiv busbetjening i Ring 3-korridoren under anlægget af letbanen. Projektet blev sat i gang af referencegruppen den 15. december 2014, og er et samarbejdsprojekt med Movia og Hovedstadens Letbane.	
Forventede effekter - Optimering af busdriften i anlægsperioden - Sikring af fælles kommunale rammer for bushåndteringen - Sætte retningen for lokale løsninger i de enkelte kommuner - Fastholde bustrafikkens passagergrundlag i anlægsperioden og letbanens fremtidige passagergrundlag	Elementer i aktiviteten - Fastlæggelse af prioriteringsprincip for trafikafviklingen - Koordinering af konkrete, busrelaterede anlæg, mobilitetsindsatser m.m. i anlægsperioden - Kortlægning af, hvor flaskehalsene vil blive størst og hvordan busbetjeningen kan være med til at reducere udfordringerne
Tidsplan Aktiviteten startes op primo 2015 og forventes afsluttet medio 2016.	Deltagende parter - Ringbykommunerne - Region Hovedstaden - Movia - Hovedstadens Letbane - Politiet
Finansiering Behovet for ressourcer er ikke afklaret. Der må forventes medfinansiering af Ringbykommunerne ud fra fordelingsnøglen.	Indsatsens geografiske dækning - Alle Ringbykommuner

Koblingen til letbanen	
Letbanen er Ringbysamarbejdets rygrad, og der pågår løbende koordinering mellem Hovedstadens Letbane og Ringbysamarbejdet. Programsekretariatet har som udgangspunkt koordineringsmøde med Letbaneselskabet hver 14. dag, og deltager i de kvartalsvise møder om letbanen. Ringbysamarbejdet og Letbaneselskabet arbejder tæt sammen omkring snittet mellem letbaneanlægget og anlæg, som kommunerne selv skal stå for, såsom stationsforpladser.	
Forventede effekter - En tæt kobling mellem Ringbysamarbejdet og Hovedstadens Letbane sikrer videndeling	Elementer i aktiviteten - Koordineringsmøder - Samarbejdsprojekter
Tidsplan Aktiviteten pågår løbende.	Deltagende parter - Ringbysamarbejdet - Hovedstadens Letbane
Finansiering Udgifterne er alene timeforbrug i programsekretariatet. Tidsforbruget estimeres til ca. 180-200 timer årligt.	Indsatsens geografiske dækning - Ringbykommunerne

Analyse af et sammenhængende letbane/BRT-net i Storkøbenhavn	
Staten og Region Hovedstaden har afsat midler til en analyse af et sammenhængende letbane/BRT-net i Storkøbenhavn. Nettet skal kobles op på eksisterende infrastruktur og løfte den samlede kollektive trafik i Storkøbenhavn. Ringbysamarbejdet følger projektet for at sikre synergieffekter med letbanen i Ring 3.	
Forventede effekter - Synergieffekter og løft for den samlede kollektive trafik i Storkøbenhavn - Udpeging af konkrete projekter/strækninger - Trafikale effekter som understøtter kommunernes udviklingsperspektiver	Elementer i aktiviteten - Udarbejdelse af kommissorium - Opstartskonference i første halvår af 2015 - Overordnet screening - Katalog over potentielle letbane/BRT-strækninger - Udpeging af konkrete linjeføringer i 2016 - Analyserapporter
Tidsplan Transportministeriet påbegynder projektet primo 2015. Projektet afsluttes i foråret 2017 med henblik på videre udvikling af et sammenhængende net.	Deltagende parter - Region Hovedstaden - Transportministeriet - Ringbykommuner og øvrige kommuner i Storkøbenhavn (følgegruppe)
Finansiering Staten har afsat 17.5 mio. kr. og Region Hovedstaden 10 mio. kr. til analysearbejdet. Ringbysamarbejdet bidrager pt. med timeforbrug i programsekretariatet. Kommunerne forventes at bidrage til finansieringen af analyserne, i takt med at potentielle beliggenhedskommuner udpeges. Programsekretariatets tidsforbrug estimeres til 40-50 timer for at sikre koblingen til Ringbyen.	Indsatsens geografiske dækning - Storkøbenhavn (ud til Ring 4)

Udredning af en letbane i Frederikssundsvejs-korridoren	
Der arbejdes med en analyse af en letbane i Frederikssundsvejs-korridoren fra Nørrebro Station til Gladsaxe Trafikplads. Ringbysamarbejdet følger projektet for at sikre synergieffekter med letbanen i Ring 3.	
Forventede effekter - Sammenkobling til letbanen langs Ring 3 med øget passagertal til følge	Elementer i aktiviteten - Udarbejdelse af kommissorium
Tidsplan Udredningen er igangsat.	Deltagende parter - Transportministeriet - Region Hovedstaden - Københavns Kommune - Gladsaxe Kommune
Finansiering Transportministeriet 6 mio. kr., Københavns Kommune 6 mio. kr. Yderligere finansiering afventer. Tidsforbruget for programsekretariatet forventes at være 25-30 timer i projektets opstartsfase for at sikre sammenkoblingen til letbanen i Ring 3.	Indsatsens geografiske dækning - Gladsaxe Trafikplads, Tingbjerg, Husum, Frederikssundvej til Nørrebro st.

Sammenkobling til øvrige hovedstadsinitiativer	
Ringbysamarbejdet er en del af den samlede fortælling om Hovedstadsområdet, og koblingen til øvrige initiativer i Hovedstadsområdet skal derfor styrkes. Her tænkes særligt på Greater Copenhagen og initiativer som Copenhagen Cleantech Cluster m.v.	
Forventede effekter - Øget synergi mellem initiativer i Hovedstadsområdet	Elementer i aktiviteten - Programsekretariatet holder sig orienteret om øvrige initiativer i Hovedstadsområdet - Koordinering for at fremme synergi og undgå overlap mellem initiativer
Tidsplan Aktiviteten pågår løbende.	Deltagende parter - Ringbykommunerne - Region Hovedstaden - Miljøministeriet - Transportministeriet - Nabokommuner - KKR - Greater Copenhagen - Copenhagen Cleantech Cluster
Finansiering Udgifterne er alene timeforbrug i programsekretariatet. Tidsforbruget estimeres til 80-100 timer.	Indsatsens geografiske dækning - Hovedstadsområdet

Task force cykelparkering - Hovedstadsområdet	
Trafikstyrelsen arbejder med at udrede behovet for cykelparkering ved de kommende letbanestationer. Ringbysamarbejdet deltager i samarbejdet dels for at sikre fokus på forskelle i oplandstyper langs strækningen og dels for at sikre, at projektets resultater udbredes til kommunerne til brug i det videre arbejde med planlægningen af stationsforpladserne.	
Forventede effekter - Kvalificeret tal for antal cykelparkeringspladser ved kommende stationsforpladser. - Kommunerne kan konkretisere udformningen af stationsforpladsen når tallet for cykelparkering er kendt.	Elementer i aktiviteten - Nøgletal for cykelparkering - Drøftelse med Trafikstyrelsen med henblik på at få analyseret cykelparkeringsbehovet i forskellige typer af oplande langs Ring 3
Tidsplan Trafikstyrelsen har arbejdet med projektet siden ultimo 2014, og nøgletallet blev leveret i januar 15. Dialogen med Ringbysamarbejdet ligger primo 2015.	Deltagende parter - Trafikstyrelsen - DSB - Banedanmark - Hovedstadens Letbane - Ringbysamarbejdet
Finansiering Udgifterne er alene timeforbrug i programsekretariatet. Der forventes brugt 20-30 timer.	Indsatsens geografiske dækning - Stationsforpladser ved kommende stationer ved Cityringen og Letbanen langs Ring 3.