

4. JANUAR 2016

**TIL SELSKABERNES BESTYRELSE OG EJERKOMMUNERNE
VEKS, KARA/NOVEREN OG VESTFORBRÆNDING FORSÆTTER DET TÆTTE SAMARBEJDE -
MEN AKTUELT ER DER IKKE GRUNDLAG FOR AT IGANGSÆTTE EN FUSIONSPROCES**

VEKS, KARA/NOVEREN og Vestforbrænding (VKV) igangsatte i efteråret 2014 en analyse af potentialet ved et tættere samarbejde mellem de 3 selskaber.

Baggrunden for at iværksætte analysearbejdet var et ønske om at få analyseret, i hvilket omfang et tættere samarbejde mellem de 3 selskaber mere effektivt - end selskaberne hver for sig - ville kunne bidrage til en konsolidering af affalds- og energisektoren med henblik på at gennemføre effektiviseringer og fremskynde en omstilling væk fra fossile brændsler og omstilling til øget genanvendelse.

Analyserne har vist sig meget nyttige, idet de blandt andet har afdækket en række synergier der henholdsvis kan tilvejebringes gennem strategiske samarbejder og en egentlig fusion af de 3 selskaber. Analyserne har samtidig afdækket en betydelig forskel imellem selskabernes opbygning, driftsvilkår og økonomi.

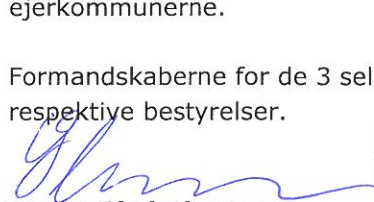
Parterne konstaterer, at ARCs ejerkommuner har igangsat en analyse af ARCs fremtid.

Hertil kommer, der pt. forsat er usikkerhed vedrørende de fremtidige rammebetingelser der regulerer den affalds- og energisektor, som selskaberne i VKV samarbejdet er en del af. Der er samtidig bragt en licitationsmodel i spil i forhold til affaldssektorens organisering. Herudover har regeringen igangsat et analysearbejde af yderligere effektiviseringer i fjernvarmesektoren. Derfor vurderes det, at der ikke er grundlag for at videreføre analysearbejdet til et mere konkret beslutningsgrundlag for nærværende.

Der er gennem samarbejdet vedr. potentialeafklaring opbygget en erfaring vedr. samarbejde på tværs af de 3 selskabers - denne erfaring ønsker de 3 formandsskaber at fastholde ved en fortsat tæt dialog med henblik på at sikre, at synergierne ved et strategisk samarbejde forfølges.

Denne skrivelse er sendt til bestyrelserne i de 3 selskaber samt borgmestre og kommunaldirektører i ejerkommunerne.

Formandskaberne for de 3 selskaber er enige om at forelægge denne konklusion af arbejdet for deres respektive bestyrelser.



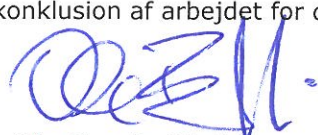
Steen Christiansen

VEKS
Formand



Niels Hörup

KARA/NOVEREN
Formand



Ole Bondo Christensen

Vestforbrænding
Formand



Laurids Christensen

VEKS
Næstformand



John Harpøth

KARA/NOVEREN
Næstformand



Hans Toft

Vestforbrænding
Næstformand