



Ændring af kommercielle, juridiske krav og tekniske krav

Tabel 1: Ændring af kommercielle og juridiske krav

Kontrakt	Ændring
TS	<p>Leverandøren skal stille sikkerhed for opfyldelse af sine forpligtelser i form af en bankgaranti. Pga. den lange kontraktperiode (ca. 7 år) er der åbnet mulighed for, at bankgarantien kan opdeles i flere garantier med kortere løbetid, dog forudsat at Hovedstadens Letbane kan få udbetalt garantien, såfremt ny garantistillelse ikke fremsendes som aftalt.</p> <p>Bemærkning: Ændrer ikke selskabets økonomiske stilling</p>
	<p>Betalinger til leverandøren er tilpasset leverandørens produktionsplan, således at leverandøren ikke skal have udlæg og dermed renteudgifter (neutralt cash flow).</p> <p>Bemærkning: Ændringen vurderes hensigtsmæssigt for både selskab og entreprenør</p>
	<p>For at leverandøren kan beregne den økonomiske risiko forbundet med kontrakten er der indført ansvarsbegrænsning for leverandøren. Denne ansvarsbegrænsning gælder dog kun, hvis leverandøren har varetaget sine forpligtelser på normal vis.</p> <p>Bemærkning: Ansvarsbegrænsning er normal praksis på store internationale kontrakter</p>
	<p>Hovedstadens Letbane skal som udgangspunkt godkende alle underentreprenører/underleverandører, dog er der indført en bagatelgrænse, således at underentreprisekontrakter mindre end DKK 1.000.000,- ikke skal godkendes af Hovedstadens Letbane, dog er leverandørens pligt til at oplyse hvilke firmaer, der arbejder på byggepladserne på månedlig basis indskærpet.</p> <p>Bemærkning: Ændringen begrænser de administrative omkostninger for entreprenørerne men ændrer ikke ved selskabets krav i de særlige kontraktbestemmelser om arbejdsklausul, arbejdsmiljøklausul og social klausul</p>
	<p>Kontrakten for bygningen på CMC er ændret fra at være en 'nominated subcontractor' kontrakt til en almindelig kontrakt mellem CMC-entreprenøren og Hovedstadens Letbane.</p> <p>Bemærkning: Ændringen øger selskabets bygherreopgaver til koordinering, men forenkler kontraktstrukturen og vurderes derfor samlet at være neutral for selskabet</p>



CW og CMC	<p>Mulighed for del-afleveringer på de enkelte CW-kontrakter, således at risikoovergang for den enkelte aflevering til Hovedstadens Letbane sker på et tidligere tidspunkt end den totale færdiggørelse af de enkelte kontraktstrækninger.</p> <p>Bemærkning: Ændringen muliggør en hurtigere aflevering af ombyggede vejstrækninger til kommunerne (vejmyndighederne) og medfører en mindre begrænsning af entreprenørens opgaver</p>
	<p>Hovedstadens Letbane skal som udgangspunkt godkende alle underentreprenører/underleverandører, dog er der indført en bagatelgrænse, således at underentreprise/underleverandør kontrakter mindre end DKK 1.000.000,- ikke skal godkendes af Hovedstadens Letbane, dog er entreprenørens pligt til at oplyse hvilke firmaer, der arbejder på byggepladserne på månedlig basis indskærpet.</p> <p>Bemærkning: Ændringen begrænser de administrative omkostninger for entreprenørerne og ændrer ikke ved selskabets krav i de særlige kontraktbestemmelser om arbejdsklausul, arbejdsmiljøklausul og social klausul</p>
	<p>Genindførelse af den oprindelige ABT93 § 46 omhandlende entreprenørens ret til at indbringe en tvist om betaling for Voldgiftsnævnets proces for 'sagkyndig beslutning', hvor eventuel uenighed om Hovedstadens Letbanes tilbageholdelse af betaling kan behandles.</p> <p>Bemærkning: Ændringen fører kravene tilbage til almindelig praksis</p>
	<p>Loftet over entreprenørens betaling af dagbod ved forsinkelser er ændret fra 20 % af den samlede kontraktsum til 7,5 %. Herudover er de enkelte dagbøder nedsat med ca. 30 %.</p> <p>Bemærkning: Ændringen bringer loftet over dagbøder ned på et mere sædvanligt niveau. Nedsættelsen af de enkelte dagbøder sikrer, at den forudsatte dagbodsperiode ikke forkortes. Kontrakterne indeholder andre incitament, bl.a. betalingsbestemmelserne</p>
	<p>Eftersom der kun er danske CW-entreprenører er sprogkravet ændret fra kun engelsk til at omfatte videst muligt dansk, dog under hensyntagen til kommunikation og samarbejde med andre udenlandske entreprenører og leverandører samt i forbindelse med dokumentation.</p> <p>Bemærkning: Ændringen har ingen økonomisk betydning for selskabet</p>



	<p>Den enkelte entreprenørs projektorganisation simplificeres således, at flere projektopgaver kan håndteres af en og samme person.</p> <p>Bemærkning: Ændringen sparer ressourcer hos entreprenøren og har ingen økonomisk betydning for selskabet</p>
	<p>Kontrakten for bygningen på CMC er ændret fra at være en 'nominated subcontractor' kontrakt til en almindelig kontrakt mellem entreprenøren og Hovedstadens Letbane.</p> <p>Bemærkning: Ændringen øger selskabets bygherreopgaver til koordinering, men forenkler kontraktstrukturen og vurderes derfor samlet at være neutral for selskabet</p>
O&M og TS-SUP vedligeholdelse	<p>Operatøren skal stille sikkerhed for opfyldelse af sine forpligtelser i form af en bankgaranti. Pga. den lange kontraktperiode (23 år) er der mulighed for, at bankgarantien kan opdeles i flere garantier med kortere løbetid, dog forudsat at Hovedstadens Letbane kan få udbetalt garantien, såfremt ny garantistillelse ikke fremsendes som aftalt. Herudover nedsættes bankgarantiens beløb løbende over hele kontraktperioden.</p> <p>Bemærkning: Opdelingen af garantien ændrer ikke selskabets økonomiske stilling. Den løbende nedsættelse af garantien over kontraktperioden vurderes som hensigtsmæssig under hensyn til den lange kontraktperiode</p>
	<p>For at operatøren kan beregne den økonomiske risiko forbundet med kontrakten er der indført ansvarsbegrænsning for operatøren. Denne ansvarsbegrænsning gælder dog kun, hvis operatøren har varetaget sine forpligtelser på normal vis.</p> <p>Bemærkning: Ansvarsbegrænsning er normal praksis på store internationale kontrakter</p>
	<p>Fjernelse og udbedring af graffiti og hærværk skal ske af operatøren, men Hovedstadens Letbane betaler for dette i regning. Operatøren skal dog fortsat fjerne og udbedre dette indenfor en fastsat periode for fastholdelse af incitamentet til at sørge for, at dette sker hurtigt.</p> <p>Bemærkning: Ændringen vurderes at medføre en reduktion af de samlede omkostninger til dette formål, idet betalingen til operatøren for at påtage sig den økonomiske risiko var høj</p>



Tabel 2: Ændring af de tekniske krav

Kontrakt	Ændring
TS-SUP	Tilpasning af krav således at tilbudsgivere lettere kunne tilbyde standardtog Bemærkning: Ændringen fastholdt flere tilbudsgivere og forbedrede dermed konkurrencen
	Idet standardtog, som allerede er i drift i andre byer, kunne tilbydes, bortfaldt krav om testkørsel af første tog på testbane. Bemærkning: Ændringen vurderes at medføre en samlet besparelse for projektet på både økonomi og tid
	Krav om godkendt første tog inden produktionsstart af togflåden bortfaldet – også pga. standardtog Bemærkning: Ændringen vurderes at medføre en samlet besparelse for projektet
	Lempelse af kravene til transformerstationer, således at der er mulighed at ændre fra bygning til mere simpel konstruktion. Bemærkning: Ændringen medfører mulighed for en besparelse for projektet. Transformerstationerne bliver i givet fald mindre, men får et mere teknisk udseende
	Lempelse af kravene til standardkomponenter, f.eks. køreledningsmaster og sveller. Bemærkning: Ændringen medfører en besparelse for projektet uden væsentlige ændringer i disse standardelementer
O&M	Begrænsning af operatørens involvering i projektet de første år op til begyndelsen af testfasen. Bemærkning: Ændringen medfører en besparelse for projektet og giver tilstrækkelig involvering af driftsoperatøren i anlægsfasen
	Mindre restriktiv opstart af trafikken, således at køretiden implementeres trinvis over fire år. Bemærkning: Ændringen medfører lidt længere køretid (regnet i sekunder) i de første år, men medvirker til at øge driftsstabiliteten og mindske risikoen for ulykker i disse år, som altid udgør en udfordring
	Operatørens organisation simplificeret, således at en person kan have flere roller. Bemærkning: Ændringen optimerer ressourceanvendelsen og indebærer derfor en besparelse for projektet
	Kortere tid fra prøvekørslen til start af driften. Bemærkning: Ændringen er en optimering, som medfører besparelser for projektet uden at medføre øget risiko



	<p>Tillade reklame på alle 27 tog, oprindeligt var det kun tilladt på 7 tog. Bemærkning: Ændringen medfører besparelser for projektet. Reklamer vil fortsat være omfattet af etiske regler</p>
CMC	<p>Bygning optimeret i forbindelse med materialevalg, æstetik og statisk konstruktion, f.eks. er konstruktionen ændret fra beton til kombineret beton/stål konstruktion. Bemærkning: Ændringerne medfører betydelige besparelser for projektet og vurderes ikke at ændre på CMC' funktionalitet</p>
CW	<p>Optimerede afvandingsløsninger. Bemærkning: Ændringen indebærer en optimering af afvandingsløsningerne og har muliggjort aftaler med nogle kommuner om tilkøb af fælles afvandingsløsninger.</p>
	<p>Leverandørens risiko forbundet med eksisterende strukturer er begrænset. Bemærkning: Ændringen medfører en besparelse for projektet, idet risikopræmien i tilbuddene var høj</p>
	<p>Forenklet design for nogle broer og tunneler. Bemærkning: Ændringen medfører besparelser for projektet</p>
	<p>Da parkeringsrampen i Lyngby ikke længere vil blive bygget, er CW-entreprenørens opgaver blevet udvidet med strækningen forbi Lyngby Storcenter, herunder ekstra spor underbygning og grænseflader til ledningsejerne. Bemærkning: Ændringen er økonomisk neutral for selskabet</p>
	<p>Krav i forbindelse med trafikoplægninger under byggefasen er tilpasset efter drøftelser med kommunerne og Vejdirektoratet Bemærkning: Ændringen medfører en optimering af kravene til trafikoplægninger i anlægsfasen på baggrund af et tæt samarbejde med kommuner og Vejdirektorat</p>