

## Beskrivelse af faseopdeling til procesmodel – Ny erhvervspolitik

### **Processen frem mod en ny Erhvervspolitik er inddelt i tre sammenhængende og overlappende faser:**

1. Åbne – vi søger indsigter og ny viden om erhvervslivet i Rødovre
2. Ordne – vi identificerer fælles temaer og videreudvikler dem, enkeltvis og på tværs
3. Lukke – vi færdiggør den nye erhvervspolitik og gør den klar til politisk godkendelse

#### **Åbne-fasen – Indsigt og ny viden:**

Formålet med denne fase er at opsøge nye indsigter og viden relateret til arbejdet med erhvervspolitikken. Det vil foregå gennem en række både interne og eksterne aktiviteter – koordinering med andre politikker, Rødovrestrategien, kortlægning af erhvervslivet, interessentanalyse, samt interviews med erhvervsdrivende, grundejere og erhvervsmæglere i Rødovre, Erhvervsrådet og dialog med uddannelsesområdet.

Vi ønsker at møde det eksisterende erhvervsliv med en åben og nysgerrig tilgang. Hvem ved mere om at være erhvervsdrivende i Rødovre end virksomhederne selv. Det perspektiv skal have en stor plads i arbejdet med den nye erhvervspolitik. Gennem interviews med et bredt udvalg af virksomheder i erhvervskvarterne Islevdal- og Valhøj, samt udvalgte virksomheder beliggende uden for nævnte kvarterer, ønsker vi at undersøge, hvad der optager virksomheder i Rødovre, hvad de drømmer om, hvordan de oplever kommunen og erhvervsområderne. Borgmesterens virksomhedsbesøg vil ligeledes indgå som en erfaringsopsamling fra virksomhederne, ligesom den vidensudveksling, der sker med Erhvervshus Hovedstaden.

Vi ønsker også i denne fase, at gennemføre et opstartsmøde/workshop, hvor Erhvervsrådet, politikere og en bred vifte af Rødovre Kommunes virksomheder mødes til fælles drøftelse omkring fremtidens erhverv i Rødovre, herunder påtænker vi at afholde fælles møder med Økonomiudvalget og Beskæftigelsesudvalget.

Vi er samtidig bevidste om at corona-situationen p.t. sætter nogle begrænsninger i forhold til afholdelse af arrangementer med større forsamlinger, men vi vil arbejde på at finde en model, som kan benyttes i denne sammenhæng. I den forbindelse vil vi trække på de erfaringer, vi allerede har gjort med brug af alternative måder at inddrage på trods for samlingsforbud.

Derefter er det opgaven at kigge på deres input på tværs og identificere fælles og tværgående tematikker, som kan indgå i det videre arbejde med erhvervspolitikken.

Mål – en række identificerede temaer

Faseovergang – Orientering i Erhvervsrådet.

#### **Ordne-fasen – Fra indsigt til bearbejdet tema:**

Formålet med denne fase er at arbejde mere i dybden med de udvalgte temaer. Her ønsker vi at nedsætte en mindre arbejdsgruppe bestående af virksomhedsejere i Rødovre, som har en særlig interesse i temaet. Én arbejdsgruppe for hvert tema. Arbejdsgruppen skal i samarbejde med projektgruppen bearbejde temaerne enkeltvis og i et tværgående perspektiv.

Når temaerne er identificeret kan vi begynde at rekruttere til arbejdsgrupperne. Dette sker med en opfordring til virksomhederne om at melde sig, hvis deres virksomhed har en eller anden aktie i det enkelte tema. De skal altså 'ansøge' om at komme med, og projektgruppen sammensætter herefter arbejdsgrupperne ud fra ansøgerfeltet.

Arbejdsgruppen skal hen over 2-3 måneder uddybe og bearbejde det enkelte tema, så det kan modnes til at indgå i den nye erhvervspolitik. Derudover skal de arbejde med temaerne i et tværgående perspektiv. Alle arbejdsgrupper bearbejder deres tema ud fra nogenlunde den samme skabelon, som bestemmes af projektgruppen. Det forventes, at vi mødes 3-4 gange med hver arbejdsgruppe i løbet af de 2-3 måneder.

Mødeoversigt kunne være:

Fremtidens Rødovre

Negativ brainstorming

Løsningsværksted

Mål: konkretisering af hvert tema i I. udkast – målsætninger og forslag til handlinger

Faseovergang – ØU godkender I. udkast af den færdige erhvervspolitik.

### **Lukke-fasen – Fra tema til færdig politik:**

Formålet med denne fase er at komme fra arbejdsbordet til det færdige dokument. Overordnet set handler denne fase om at skrive politikken og klargøre den til den politiske behandlingsproces.

Samarbejdet med de erhvervsdrivende er ved faseovergangen ophørt, og politikken vil primært blive færdigskrevet af projektgruppens medlemmer.

Mål – Færdig erhvervspolitik

Fasens afslutning – Endelig politisk vedtagelse i ØU/KB