

# Internt Notat

**Dato:** 3.10.2022

**Sagsnummer:** 04.04.00-A00-2-22

**Sagsbehandler:** Casper Licht

**Ansættelsessted:** Kultur- og Fritidsområdet

## Notat vedrørende muligt samarbejde med Idrættens analyseinstitut og Syddansk Universitet om flere brugere og bedre benyttelse af idrætsanlæg

Syddansk Universitet & Idrættens analyseinstitut tilbyder 3-5 kommuner deltagelse i et forsknings- og forandringsprojekt om bedre udnyttelse af idrætsanlæg og flere brugere.

Forvaltningen vælger her at orientere om projektet, da emnet har stor interesse og klar relevans ift. de udviklingsprojekter og udviklingsmål, der er sat i gang i kommunen. Det betyder samtidig, at vi ikke fremlægger en anbefaling i forhold til, om Rødovre Kommune bør indgå i samarbejdet, da vi ønsker at få projektet udfoldet nærmere, inden vi foreslår udvalget eventuelt at tage stilling til projektet.

### Om projektet

Projektet omhandler et forslag fra projektejerne SDU & IDAN, der i øjeblikket arbejder på at afdække kommunernes behov og ønsker til en evt. deltagelse i projektet. Der er mange interesserede kommuner, men også usikkerhed om projektets tidsramme, da flere kommuner ønsker en lidt senere start. Afhængigt af tilbagemeldingerne vil projektet starte 1. januar 2023, eller evt. 6 mdr. senere.

Forskningsprojektet varer 4 år, og deltagende kommuner skal som udgangspunkt forpligte sig til at være med i hele forløbet. Deltagende kommuner skal betale en del af forskningsprojektet, afhængigt af kommunens størrelse. Beløbet bliver anslået til 175.000 kr. pr. år i perioden, men da Rødovre er lidt mindre end gennemsnittet bør dette kunne betragtes som et maksimum beløb pr. år, hvis kommunen vælger at deltage.

### Projektet vil forandre

Formålet med forskningsprojektet er at blive klogere på, hvordan man skaber konkret og reel forandring på de danske idrætsanlæg, og der vil i projektet arbejdes aktivt på at forandre og optimere udnyttelsen af deltagende kommuners idrætsanlæg. Konkret vil der blive arbejdet med, hvordan man optimerer planlægningen og skaber trivsel og brugertilfredshed på anlæggene. Nedenstående eksempler viser projektets arbejdsindsatser:

- SDU & IDAN sørger for workshops for alle interessenter i kommunen i starten, på midten og til slut i forløbet. Projektet indledes med en introduktion til centrale pointer om anlægsdrift, organisering, styring og ledelse med henblik på at skabe et fælles lokalt afsæt for diskussioner om arbejdet med benyttelse og brugermangfoldighed.
- Desuden udvælges 3-5 case-anlæg pr. kommune, hvor der vil være mulighed for at gå mere i dybden. I case-anlæggene foretages der interviews med lederne, eksisterende viden om anlægget kortlægges, og der afholdes workshops på tværs af og internt i case-anlæggene med repræsentanter fra kommune, anlæg og brugere. Formålet vil være at øge vores viden om, hvordan det strategiske arbejde med at øge benyttelsen og brugerdiversiteten kan styrkes.

Konkrete eksempler på indsatserne:

- Samarbejde på anlæggene om kreativ brug af pladsen:
  - Hvordan inspirerer man til bedre udnyttelse gennem simple greb?  
Eksempel: at spille på tværs i stedet for på langs af banerne i en hal.
- Samarbejde om implementering af fordelingspolitikken.
  - Hvordan implementeres fordelingspolitikken i mødet med eksisterende miljøer og kulturer?  
Mulige justeringer: økonomi, den lokale ledelses beføjelser, foreningernes bevidsthed om fordelingen mm.
- Hjælp til at bruge data til at træffe beslutninger, der fører til øget benyttelse - og hensyn til brugergrupper. Hvordan bruger man fx konkret den data, man henter ind ved hjælp af Hallmonitor?
- Optimeret samarbejde mellem skoler og anlæg. Fra skoletid til fritidstid: kan det gøres mere dynamisk?

Der arbejdes således med et breddespor og et dybdespor. Det betyder, at der vil være en almen læring på tværs af alle anlæg (breddespor), mens der vil være tid til fordybelse og ekstra fokus på et mindre antal anlæg (dybdespor).

Decentrale medarbejdere involveres ved at arbejde med deres indsigt om virkeligheden ude i hallerne. Formålet er at give sparring, komme tæt på processerne - og skabe et forum for forandringsprocessen. Meget overordnet data er svært at omstille sig til konkret, hvorfor projektet søger at være tættere på - og i løbende kontakt med de der reelt driver forandringsprocesserne. SDU & IDAN forestår med andre ord formidling, processtøtte og igangsættelse i forhold til de decentrale medarbejdere.

### **Baggrund**

Rødovre Kommune arbejder over en bred front på at optimere idrættens muligheder for at skabe trivsel og sundhed blandt kommunens borgere. Visionen for Rødovre Kommunes idrætspolitik er, at alle borgere skal have mulighed for et aktivt, sundt og mangfoldigt idrætsliv gennem hele livet.

Der er brug for mere viden om, hvordan kommuner og anlæg kan lykkes med at øge benyttelsen og brugerdiversiteten. Dette er særligt aktuelt i Rødovre, hvor vi ønsker vækst i idrætsdeltagelsen, og mange af de traditionelle halsportsgrene oplever et pres i forhold til tilgængelige haltider på anlæggene. I Rødovre arbejder vi derfor, som en del af den idrætspolitiske handleplan, på at udarbejde et nyt halfordelingssystem og -principper for brugen af kommunens idrætshaller og gymnastiksale.

Sideløbende med denne indsats har Idrættens Analyseinstitut (Idan) og Center for forskning i Idræt, Sundhed og Civilsamfund ved SDU (CISC) inviteret landets kommuner til at deltage i det hidtil største forandrings- og forskningsprojekt i danske idrætsfaciliteter. Projektet skal understøtte, inspirere og kvalificere kommuners strategiske indsatser med at udrulle facilitetsstrategier på området og skal medvirke til at øge idrætsanlægs benyttelse og brugerdiversiteten i anlæggene. Projektet vil desuden understøtte miljømæssig bæredygtighed, når f.eks. flere brugere benytter de eksisterende anlæg, og man vil derfor kunne stimulere vækst uden at bygge helt så mange nye anlæg som ved traditionel drift. Der vil også være sundhedsmæssige effekter af projektet, såfremt idrætsanlæg formår at række ud til nogle af de brugergrupper, som i dag ikke finder anlæggene relevante og er inaktive.

### **Projektets overordnede tidsplan:**

- 12. september 2022  
Frist for interessetilkendegivelse ift. projektet
- 4. oktober til 4. december 2022  
Indgåelse af aftale med kommuner
- Januar 2023  
Projektstart (udskydes evt.)

### **Projektets økonomi:**

Det er afgørende for IDAN / SDU, at kommunerne forpligter sig til mindst 3 år. Prisen er pr. år og hænger sammen med anlæggenes størrelse. Såfremt Rødovre Kommune vælger at deltage, ligger prisen forventeligt under 175.000 kr. pr. år (anslået 150.000 kr. pr. år) pga. kommunens størrelse.