

Genopretningsplan 2023-2025

Social- og Sundhedsforvaltningen har med afsæt i indsigterne fra BDO's sagsgennemgang og deres anbefalinger udarbejdet en plan for genopretning af myndighedsafdelingen med særligt fokus på børne- og ungeteamet.

Planen indeholder tre overordnede indsatsområder med tilhørende konkrete tiltag:

- 1. Sikker drift og høj faglig kvalitet i myndighedsafdelingen*
- 2. Tæt økonomistyring og øget økonomisk bevidsthed i myndighedsafdelingen*
- 3. Helhedsorienteret tilgang til udsatte børn og unge i tæt samarbejde med Børne- og Kulturforvaltningen.*

Genopretningen af myndighedsafdelingen vil have den højeste ledelsesmæssige opmærksomhed. Således vil der månedligt blive fulgt med i implementeringen af genopretningsplanen på ledelsesniveau i Børne- og Familieafdelingen, og de faste ledelsestilsyn vil blandt andet blive brugt til at vurdere, om der er den ønskede effekt i sagerne.

1. Sikker drift og høj faglig kvalitet i myndighedsafdelingen

Sikker drift

Formålet med dette indsatsområde er at arbejde med at sikre fundamentet for sikker drift i afdelingen, særligt i børne- og ungeteamet.

Det handler mere konkret om at sikre fuld bemanning af børne- og ungeteamet og de rette faglige kompetencer. Derudover skal der etableres et tværfagligt visitationsudvalg, som er med til at finde og kvalificere det rette tilbud til borgeren på tværs af fagområder. Der skal udarbejdes arbejdsgangsbeskrivelser og funktionsbeskrivelser på tværs af afdelingen. Ligesom der skal etableres en procedure for systematisk og løbende ledelsestilsyn. Implementeringen af disse tiltag er påbegyndt og forventes gennemført medio 2024. Der vil være behov for løbende at fastholde de opnåede forandringer ledelsesmæssigt.

Høj faglig kvalitet i sagsbehandlingen

Formålet med dette indsatsområde er at styrke den faglige kvalitet i sagsbehandlingen ved at klæde medarbejderne bedre på fagligt til at håndtere komplekse sagsforløb og ikke mindst efterleve de lovgivningsmæssige krav til sagsbehandlingen.

Det handler mere konkret om, at socialrådgiverne undervises i grundlæggende jura og implementering af en faglig anerkendt metodisk tilgang i sagsarbejdet, som medarbejderne kan læne sig op ad, og som kan være med til at skabe systematik i sagsbehandlingen. Der vil desuden være ledelsesmæssig fokus på styrket dokumentation og skriftlighed i sagerne, hvilket understøttes med implementeringen af sagssystemet DUBU.

Endelig investeres der i et samlet kompetenceløft for socialrådgiverne i forhold til at kunne efterleve Barnets Lov. Disse tiltag igangsættes i efteråret 2023 og forventes gennemført medio 2024. Der vil være behov for løbende at fastholde de opnåede forandringer ledelsesmæssigt.

2. Tæt økonomistyring og øget økonomisk bevidsthed i myndighedsafdelingen

Formålet med dette indsatsområde er at sikre en bedre og tættere økonomisk styring af området, som ikke kun involverer det øverste ledelseslag i afdelingen, men som også skaber en økonomisk bevidsthed omkring køb af foranstaltninger hos både ledelse, fagkoordinatorer og medarbejdere.

Det handler mere konkret om at etablere månedlige økonomiopfølgingsmøder og kvartalsvise styringsmøder med fokus på strategisk styring af området. Dette suppleres af månedlige møder med den enkelte rådgiver om bevillinger og progression i sagerne. Som et led i dette indsatsområde vil der desuden være et fortsat arbejde med den strategiske ambition, som Kommunalbestyrelsen i Rødovre Kommune har formuleret for socialområdet, nemlig et ønske om i stigende grad at etablere høj kvalitets sociale tilbud i Rødovre Kommune, så flere og flere sager kan hjemtages fra udenbys tilbud. Disse tiltag igangsættes i efteråret 2023, og der vil være et behov for løbende at fastholde et ledelsesmæssig fokus herpå.

3. Helhedsorienteret tilgang til udsatte børn og unge i tæt samarbejde med Børne- og Kulturforvaltningen

Formålet med dette indsatsområde er at styrke og formalisere samarbejdet med Børne- og Kulturforvaltningen yderligere, så tydeligheden om kommunens tilbud til udsatte børn og unge, målgrupper og visitationsprocesser udvikles, og der etableres endnu klarere rammer for samarbejdet. Dette formål var omdrejningspunktet i den budgetresolution fra 2023, som handler om at undersøge, hvordan samspillet mellem forskellige indsatser for eksempel samspillet mellem Børne- og Familieafdelingen og Skoleafdelingen kan styrkes gennem et mere formaliseret samarbejde. Det ligger således i forlængelse af projekter som "Sammen om de mindste", STIME og "Fremskudt Familiebehandling".

Det handler mere konkret om at sikre et fælles børnesyn på tværs af organisationen med udgangspunkt i børnesynet på skoleområdet og Barnets Lov. Derudover styrkes samarbejdet på tværs af organisationen med henblik på at styrke de forebyggende indsatser over for børn og unge i udsatte positioner, så vi får handlet, før der udvikles større sociale udfordringer. Der skal også udarbejdes klare målgruppebeskrivelser og visitationsprocedurer for skoledagbehandling i Rødovre Kommune. Endelig forventes erfaringerne fra disse tiltag på sigt at udgøre et vigtigt fundament for en opdatering af Rødovre Kommunes samlede børne- og ungepolitik. Disse tiltag igangsættes i efteråret 2023, og arbejdet forventes at løbe frem mod 2025.